



L'expertise en action

Partager la plus grande
ressource du Canada
avec le monde : ses gens

Rapport d'impact rétrospectif
2021-2025



TABLE DES MATIÈRES

Vue d'ensemble du PAT-MDE	03
Le PAT-MDE en chiffres	04
Le PAT-MDE dans le monde	06
Fonctionnement du PAT-MDE	07
Cheminement du PAT-MDE	08
Thèmes transversaux	09
Initiatives en vedette et aperçus	13
Les communications et l'engagement du public du PAT-MDE	39
Efforts d'engagement du public du PAT-MDE	40
Portée du PAT-MDE sur les réseaux sociaux	41
Leçons apprises	42
Remerciements	43
Le portefeuille du PAT-MDE	44

VUE D'ENSEMBLE DU PAT-MDE

Fondé sur l'idée d'une « **bibliothèque vivante** », le Partenariat d'assistance technique – Mécanisme de déploiement d'experts (PAT-MDE) est l'équipe de spécialistes de la fonction publique et de la société civile du Canada, reconnue à l'international, chargée de répondre aux demandes en temps réel de gouvernements partenaires. Lorsqu'un partenaire gouvernemental œuvrant au niveau national relève une lacune, que ce soit dans l'application de la loi contre la traite de personnes en Jordanie ou la gestion des feux de forêt en Bolivie, le PAT-MDE cible un.e spécialiste canadien.ne, l'outille et, souvent, l'intègre à des équipes locales afin qu'ils créent ensemble des solutions durables et adaptées au contexte régional.

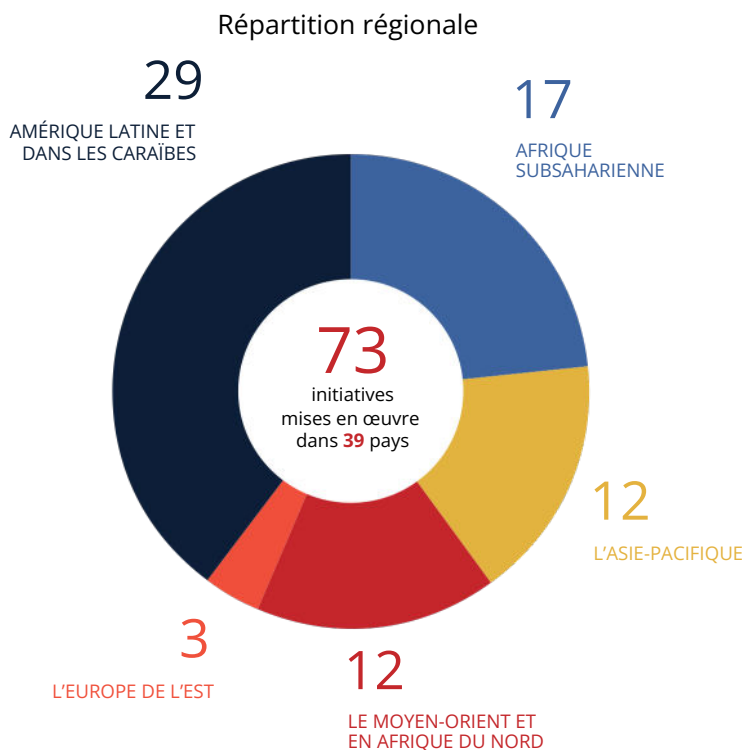
Chaque affectation est dirigée localement, centrée sur l'égalité des genres, l'inclusion et les pratiques adaptées au climat et axée sur l'échange de connaissances. Ainsi, les Canadien.ne.s reviennent à la maison avec les poches remplies de récits qui inspirent la citoyenneté mondiale et mettent en scène nos valeurs de justice sociale. Financé par Affaires mondiales Canada (AMC) et mis en oeuvre par Alinea International, le PAT-MDE compte 135 spécialistes canadien.ne.s dans 39 pays qui œuvrent pour la réduction de la pauvreté, la saine gouvernance et la résilience climatique, leur travail rayonnant bien au-delà des limites de leur mandat.



LE PAT-MDE EN CHIFFRES

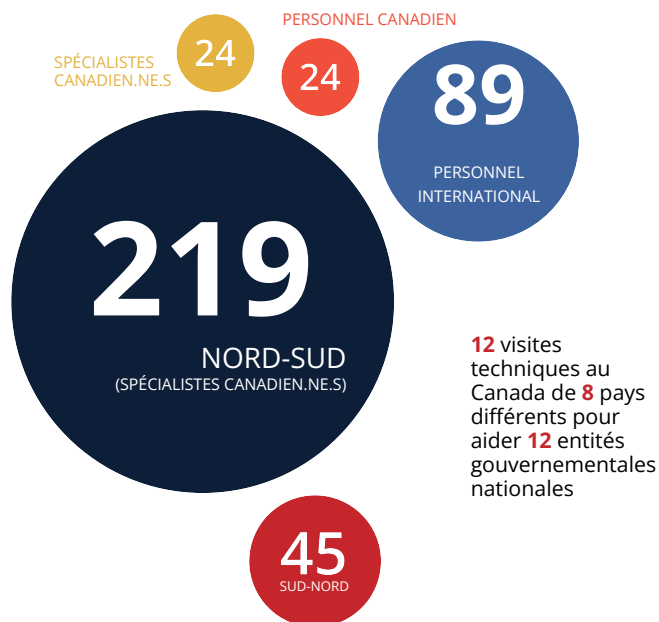
INITIATIVES

73 Initiatives dans 39 pays



DÉPLOIEMENTS

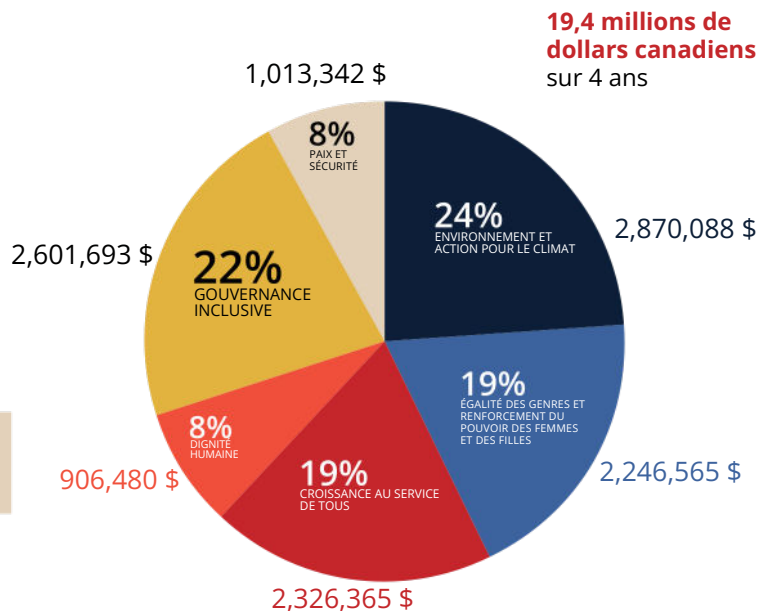
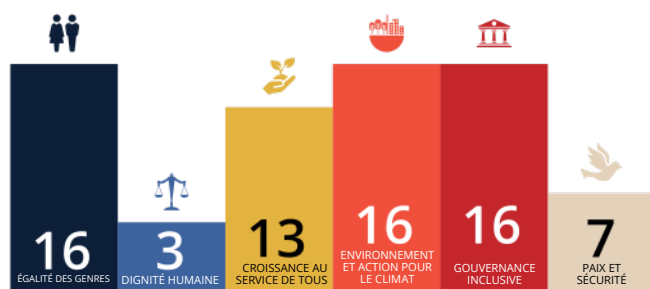
401 Nbre total de déploiements



BUDGET

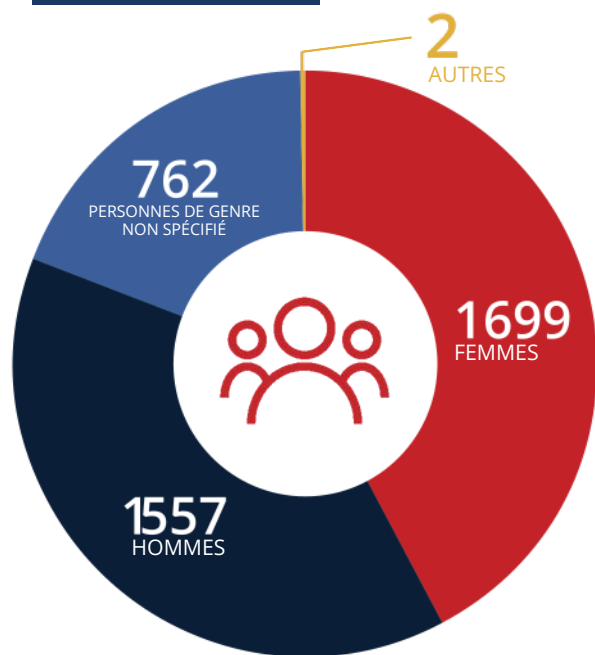
Répartition budgétaire par champ d'action de la Politique d'aide internationale féministe

Nombre d'initiatives par champ d'action de la Politique d'aide internationale féministe



TAP-EDM-BY-THE-NUMBERS

PORTÉE



4,020 personnes ont participé aux activités de développement des capacités

66 entités gouvernementales nationales et
21 autres parties prenantes gouvernementales appuyées

RÉSULTATS

223 domaines de capacités développés afin de renforcer les institutions, d'améliorer les services et de favoriser le développement inclusif

 **96%** des participant.e.s interrogé.e.s déclarent que leurs capacités ont été améliorées

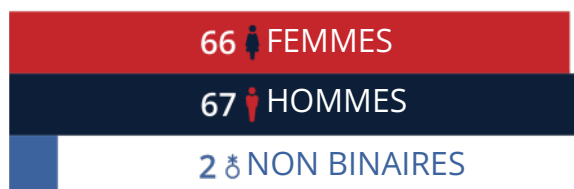
 **85%** des participant.e.s interrogé.e.s déclarent appliquer leurs nouvelles capacités dans les 6 mois suivant

 **166** outils de développement des capacités (politiques, guides, plans, etc.)

 **85%** des outils sont approuvés ou mis en œuvre

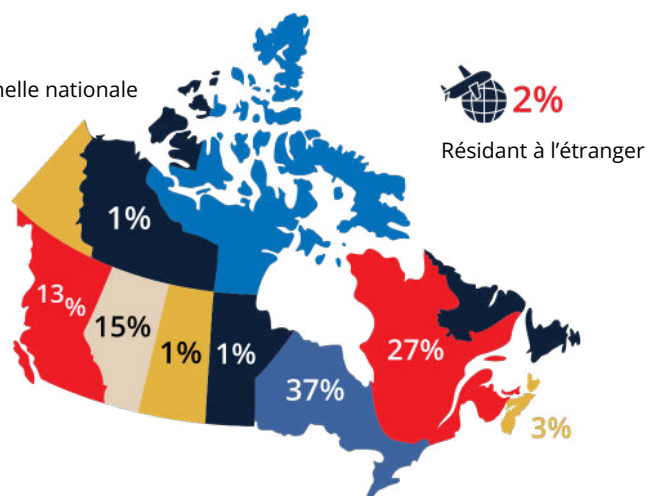
SPÉCIALISTES

135 spécialistes canadien.ne.s

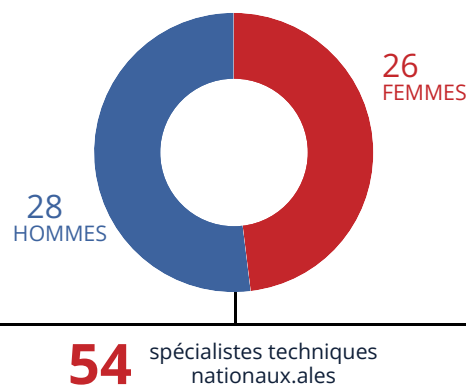


86 spécialistes traditionnel.le.s
et **49 non traditionnel.le.s**

À l'échelle nationale



Près du **1/3** des spécialistes touchent au développement international pour la première fois



LE PAT- MDE DANS LE MONDE

73 Le PAT-MDE a mis en œuvre **73** initiatives dans **39** pays sur une période de **4** ans.



Mexique & Amérique centrale



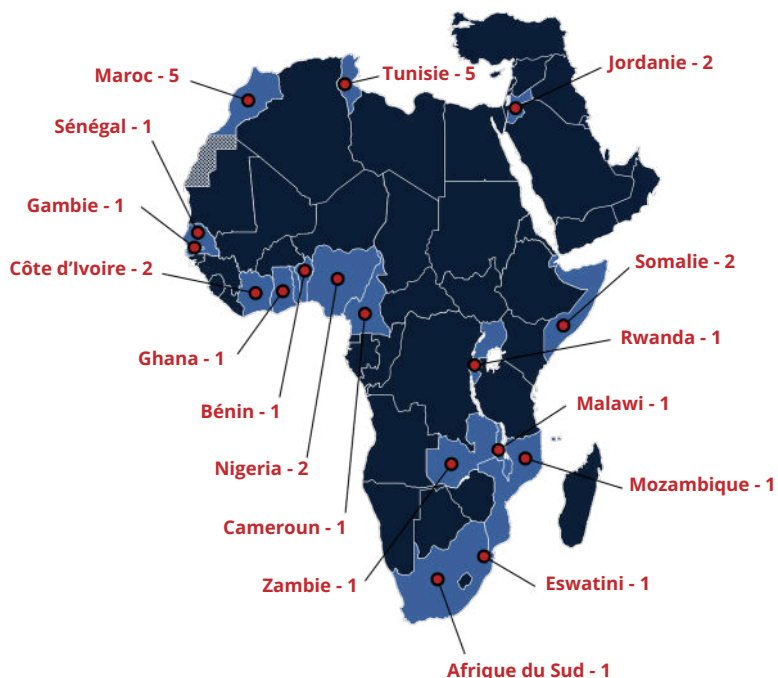
Kosovo & Asie-Pacifique



Amérique du Sud



Afrique & Moyen-Orient



Les chiffres indiquent les initiatives par pays.

FONCTIONNEMENT DU PAT-MDE

Valeur stratégique

Le PAT-MDE n'est pas qu'un répertoire de spécialistes canadien·ne·s : c'est un service fondé sur la demande, qui répond à des besoins réels et contribue à créer des capacités durables. Chaque déploiement commence lorsqu'un gouvernement national présente une demande officielle. Une fois qu'AMC l'approuve, un·e spécialiste canadien·ne approprié·e est affecté·e, et la conception se fait en équipe sur le terrain afin que les solutions puissent s'ancrer localement. Guidé par six principes, le modèle du PAT-MDE est reconnu par 90 % des missions diplomatiques du Canada comme favorisant une coopération amicale et des relations bilatérales renforcées.

Les six principes

1**Réponse à la demande**

Les demandes proviennent des partenaires gouvernementaux; les priorités reflètent donc les besoins locaux plutôt que ceux des bailleurs de fonds.

2**Promptitude**

Le PAT-MDE mobilise rapidement des spécialistes de divers secteurs (feux de forêt, exploitation minière, santé, etc.) pour répondre à des besoins mondiaux. C'est souvent une question de mois, parfois de semaines.

3**Adaptation**

Grâce au modèle flexible du PAT-MDE, 73 initiatives dans 39 pays ont pu s'adapter en temps réel pour répondre aux priorités changeantes et aux contextes locaux complexes.

4**Création conjointe**

Les acteur·ice·s locaux·les pilotent le diagnostic et la conception avec l'appui des spécialistes du PAT-MDE, qui encadrent et co-construisent, favorisant ainsi l'ancrage de la prise en charge dès le départ.

5**Apprentissage mutuel**

Les connaissances circulent dans les deux sens : elles enrichissent la pratique du Canada et l'exposent à de nouveaux savoir-faire, tout en renforçant les compétences et la confiance des partenaires.

6**Établissement de liens**

La collaboration en personne renforce la confiance et prolonge l'impact du Canada au-delà des projets.

CHEMINEMENT DU PAT-MDE

Les 7 jalons vers la coopération



Détermination des besoins

Une entité gouvernementale nationale (EGN) demande une aide technique précise à sa **mission diplomatique canadienne locale**.



Sélection de l'initiative

AMC approuve l'idée et mandate l'**équipe du PAT-MDE d'Alinea** de l'exécuter.



Déploiements et développement des capacités

Le ou la spécialiste canadien.ne met en œuvre les activités, offre de la formation et crée des outils, et Alinea **embauche du personnel de soutien local**, au besoin.

1

2

3

4

5

6

7



Dépôt de la demande

La mission dépose une demande au **centre du PAT d'AMC à Ottawa**.



Recrutement

Le PAT-MDE rédige le mandat, détaille les besoins en matière d'assistance technique et lance un appel à l'échelle nationale pour **recruter un.e spécialiste canadien.ne**. Bien souvent, les **partenaires de l'EGN** participent aux entrevues des candidat.e.s.



Recherche de consensus

Le ou la spécialiste canadien.ne travaille avec les partenaires de l'EGN pour peaufiner l'analyse des besoins et **valider le plan de travail conjoint**.



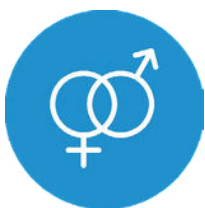
Clôture et engagement du public

Les résultats sont analysés puis signalés dans des rapports. Le ou la spécialiste canadien.ne revient au Canada et fait part des leçons apprises à la population canadienne.

THÈMES TRANSVERSAUX

Raison d'être

Chaque déploiement du PAT-MDE s'appuie sur deux principes directeurs : l'importance des relations interpersonnelles du Canada et la conviction que la création conjointe favorise des engagements à long terme et des changements durables. Dans ce cadre, chaque initiative d'assistance technique (IAT) est évaluée selon trois thèmes transversaux.



Égalité des genres et inclusion sociale (EGIS)

Aligné sur la Politique d'aide internationale féministe du Canada, le PAT-MDE aide les partenaires à repérer et réduire les obstacles qui freinent les femmes, les filles et les groupes marginalisés, dans l'objectif de rendre les lois, les budgets et les programmes pleinement inclusifs.

27 initiatives



Action environnementale et climatique (EAC)

Le PAT-MDE intègre le principe de prévention des dégâts dans ses efforts proactifs visant à générer des bénéfices mesurables à long terme pour les communautés et les écosystèmes.

18 initiatives



Gouvernance et droits de la personne (GDP)

En intégrant les principes des droits de la personne dans les institutions publiques, le PAT-MDE renforce la transparence, la responsabilité et les normes de prestation de services, contribuant ainsi à fixer la norme pour les fonctionnaires et à définir leur rôle.

28 initiatives

LES THÈMES TRANSVERSAUX EN ACTION



EGIS

SOUS-THÈME

**Promouvoir les droits des femmes
et des filles afin de les libérer de la violence**

De nombreuses EGN ont demandé l'aide du PAT-MDE pour gérer plus efficacement l'épidémie mondiale de violence sexuelle et fondée sur le genre (VSFG). Les solutions proposées étaient : développer la capacité du gouvernement à lutter contre la VSFG grâce à une collecte et une analyse de données améliorées; utiliser les technologies de l'information et des communications pour prendre des décisions fondées sur des données probantes; améliorer les mesures de protection pour les communautés vulnérables; former les forces de l'ordre et les organisations judiciaires aux approches centrées sur la victime; et améliorer la protection des enfants contre la cyberviolence et l'exploitation en ligne.

9 initiatives de lutte contre la VSFG dans 8 pays

Tunisie, Jordanie, Gambie, Argentine, Guatemala, Kosovo, Bénin et Paraguay.

À l'échelle mondiale, une femme sur trois est victime de VSFG, mais les données sont souvent incomplètes en raison d'une sous-déclaration, d'un manque de financement et d'une capacité limitée à recueillir et analyser l'information. Par conséquent, l'ampleur du problème est sous-estimée et les services offerts pour prévenir la VSFG et y répondre sont déficients. Les spécialistes du PAT-MDE ont aidé les gouvernements du Kosovo, du Guatemala et du Bénin à améliorer leur collecte et leur analyse de données à des fins de décision.



LES THÈMES TRANSVERSAUX EN ACTION



EAC

SOUS-THÈME

L'exploitation minière durable : Intégrer la protection environnementale et sociale à la gouvernance des ressources

Dans le secteur minier, le PAT-MDE a prêté main-forte à des partenaires gouvernementaux afin qu'ils parviennent à gérer la mise en valeur des minéraux tout en promouvant la gérance environnementale, en réduisant les préjudices écologiques et en contribuant à l'atteinte des objectifs de développement durable (ODD). L'exploitation minière a été traitée non seulement comme un moteur économique, mais aussi comme un secteur nécessitant des politiques cohérentes, des mesures de protection environnementale et une gouvernance inclusive afin de se mettre au diapason des priorités nationales en matière de durabilité et des cibles mondiales liées au climat et à la biodiversité.

10 initiatives d'exploitation minière durable dans 7 pays

Nigeria, Panama, Argentine, Malawi, Kosovo, Philippines et Bhoutan.

Ces initiatives témoignent de l'influence du PAT-MDE dans l'intégration de la responsabilité environnementale à la gouvernance minière afin de préserver les écosystèmes, de réduire les risques à long terme et d'édifier des économies plus vertes et plus résilientes. Au Nigeria, le PAT-MDE a contribué à réduire l'usage de mercure toxique dans l'extraction aurifère artisanale afin de protéger les eaux, le sol et la santé humaine. Au Bhoutan et au Panama, des cadres stratégiques reconnus mondialement ont été appliqués afin de renforcer la gouvernance environnementale et d'attirer des investissements à long terme.



LES THÈMES TRANSVERSAUX EN ACTION



GDP

SOUS-THÈME

Les gouvernements, détenteurs d'obligation :
Traduire les droits de la personne en mesures concrètes

Depuis la création de la Déclaration universelle des droits de l'homme des Nations Unies en 1948, le Canada se fait fort d'aider à promouvoir les droits de la personne individuels et collectifs. Une douzaine d'initiatives du PAT-MDE ont contribué à solidifier la primauté du droit et le rôle des gouvernements nationaux à titre de détenteurs d'obligation proactifs ou de garants des droits des personnes en situation de vulnérabilité afin que l'ensemble des citoyens puissent jouir des mêmes droits fondamentaux.

12 initiatives de mesures fondées sur les droits de la personne dans 8 pays

Jordanie, Gambie, Thaïlande, Paraguay, Colombie, Mexique, Équateur et Philippines.

Les initiatives du PAT-MDE ont contribué à faire progresser la reconnaissance des droits des peuples autochtones, notamment le principe du consentement libre, préalable et éclairé (CLPE). En s'alignant sur la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (DNUDPA) et en s'inspirant de l'expérience du Canada, en particulier l'adoption de la DNUDPA par la Colombie-Britannique, le PAT-MDE a appuyé les gouvernements de l'Équateur et des Philippines dans le renforcement de la protection des droits autochtones. Ces efforts illustrent l'impact d'une approche fondée sur les droits de la personne dans l'action gouvernementale.



Le PAT-MDE en Bolivie



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

Les enjeux liés au genre, particulièrement la violence fondée sur le genre, sont une priorité essentielle du gouvernement bolivien. L'École de gestion publique plurinationale (EGPP) a demandé de l'aide pour monter un cours sur l'analyse comparative entre les sexes Plus (ACS Plus) adapté au contexte bolivien, afin d'améliorer l'intégration des concepts de dépatrisation et de décolonisation dans les politiques, les programmes et les projets publics.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Modification de modules de cours spécialisés sur l'ACS Plus, et mise au point d'un programme diplômant axé sur la politique de dépatrisation afin d'accroître la pertinence de la formation pour le secteur public
- Mise à l'essai du cours adapté sur l'ACS Plus à trois reprises auprès du personnel du gouvernement national de la Bolivie
- Prestation d'une formation virtuelle à cinq personnes chargées de la formation sur l'ACS Plus, y compris du personnel de l'EGPP et de nouveaux formateurs et nouvelles formatrices
- Élaboration de quatre études de cas pratiques fondées sur de réels enjeux gouvernementaux pour un usage plus généralisé
- Mise en œuvre de deux initiatives consécutives avec deux spécialistes (1 du Canada, 1 de Bolivie) pour accroître la capacité nationale d'appliquer l'ACS Plus dans l'administration publique



INITIATIVE EN VEDETTE 1 :

L'ACS Plus en action

Le saviez-vous?

La Bolivie est officiellement l'État plurinational de Bolivie, un titre qui reconnaît la coexistence constitutionnelle de plusieurs groupes nationaux (principalement des peuples autochtones aux cultures et aux identités distinctes) au sein d'une même nation.



PORTRAIT SPÉCIALISTE CANADIENNE



Tracy Apoll (Edmonton, Alberta) est une spécialiste en genre à l'échelle internationale spécialisée en analyse, vérification et planification stratégique sexospécifiques. Dans le cadre du PAT, elle a œuvré au Mexique, en Bolivie et en Colombie à promouvoir l'égalité des genres par la formation, la recherche et l'élaboration de politiques. Tracy est titulaire d'une maîtrise en études du développement et parle l'anglais et l'espagnol.

Le PAT-MDE en Bolivie



INITIATIVE EN VEDETTE 1 :

L'ACS Plus en action

RÉSULTATS



- Le cours sur l'ACS Plus est maintenant obligatoire pour l'ensemble des fonctionnaires de l'EGPP, et 145 participant.e.s de différentes institutions sont maintenant certifié.e.s (mobilisation particulièrement importante dans l'État de Santa Cruz).
- Une personne spécialiste locale formée par la spécialiste canadienne dirige maintenant la formation sur l'ACS Plus au ministère des Finances, assurant la prestation continue du cours au pays.
- Les nouvelles compétences en ACS Plus sont maintenant appliquées aux politiques, à la recherche et à l'action climatique : les participant.e.s intègrent l'ACS Plus aux stratégies nationales, promeuvent la prise de décision inclusive et favorisent une gouvernance plus transparente et plus responsable.



Un message de nos missions diplomatiques

L'initiative du PAT-MDE a beaucoup aidé en offrant une assistance technique qui renforce de manière stratégique les efforts de programme bilatéraux du Canada en Bolivie.

– **Alex Conesa**, agent de programme, mission diplomatique canadienne en Bolivie à La Paz

Le PAT-MDE en Bolivie



INITIATIVE EN VEDETTE 1 :

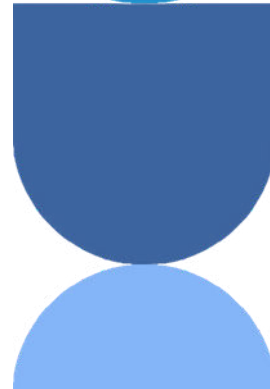
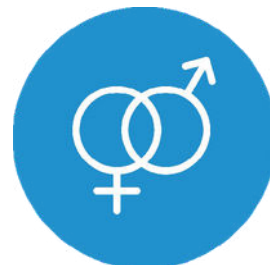
L'ACS Plus en action



RÉCIT DE CHANGEMENT

En 2023, **Lidia Cachi Pacheco**, directrice générale de Las Juanas de Azurduy à Santa Cruz, a pris part à un atelier sur le leadership qui a eu un effet durable sur elle et sa collectivité. Elle avait déjà participé à des activités semblables, mais celle-ci l'a marquée puisqu'elle faisait écho à sa réalité. Lors de discussions ouvertes, et par l'apprentissage de nouveaux concepts comme la dépatriarchisation et l'intersectionnalité, Lidia est sortie de l'expérience avec une plus grande confiance et une détermination plus vive. Elle se dit : « Je peux, et j'y arrive. J'émerge en tant que leader, sans peur. » Depuis, Lidia et d'autres personnes de Las Juanas de Azurduy transmettent leurs apprentissages à d'autres femmes à Santa Cruz et ailleurs, encourageant de nouvelles conversations et contribuant à renforcer le leadership des femmes dans leurs collectivités.

[Lisez l'histoire complète.](#)



LE PAT-MDE au Paraguay



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

L'Unité spécialisée dans la lutte contre la corruption et les crimes financiers (UDEA) du Bureau du procureur public du Paraguay poursuit les crimes commis contre les institutions publiques. Compte tenu de la forte prévalence de la corruption, du manque de responsabilisation et de la coordination interorganismes limitée, l'UDEA a demandé de l'aide pour renforcer les enquêtes, les procédures et les outils afin d'améliorer la prestation de services au public.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Mentorat des procureur.e.s et des enquêteur.ice.s sur l'analyse de cas majeurs et les enquêtes sur les crimes de corruption complexes
- Tenue de deux ateliers avec l'UDEA et des partenaires clés au sujet des pratiques exemplaires canadiennes et internationales et l'élaboration d'un plan d'action
- Création de plans d'action sur l'analyse et la classification des cas, la coopération interinstitutionnelle, la communication et la prévention de la corruption, et création d'un cadre de mise en œuvre stratégique pour orienter la mise en œuvre des plans d'action
- Deux initiatives consécutives mises en œuvre afin d'offrir un soutien continu à l'UDEA



INITIATIVE EN VEDETTE 2 :

Lutte contre la corruption et le blanchiment d'argent

Le saviez-vous?

Le Paraguay se classe 149e sur 180 selon l'Indice de perception de la corruption de Transparency International, ce qui laisse deviner une vaste inquiétude publique concernant la corruption au pays.



PORTRAIT SPÉCIALISTE CANADIEN



Patrice Poitevin (Gatineau, Québec) est un spécialiste de la lutte contre la corruption, aidant depuis plus de 40 ans des gouvernements et des organismes à prévenir le crime financier et le blanchiment d'argent et y répondre. Officier retraité de la GRC, il dirige aujourd'hui le Centre canadien d'excellence en lutte contre la corruption, où il diffuse ses connaissances, forme d'autres personnes et s'emploie à renforcer la riposte contre la corruption partout dans le monde.

LE PAT-MDE au Paraguay



INITIATIVE EN VEDETTE 2 :

Lutte contre la corruption et
le blanchiment d'argent

RÉSULTATS



- L'UDEA a créé et approuvé quatre plans d'action, qui sont maintenant utilisés comme modèles dans l'ensemble des unités du Bureau du procureur public.
- Des groupes de travail permanents ont été créés pour mettre en œuvre les plans d'action de l'UDEA, y compris un groupe collaboratif chargé de solliciter du soutien institutionnel et d'établir un protocole d'entente avec des parties prenantes de la police, du gouvernement, du secteur privé et de la société civile.
- L'UDEA s'est entretenue avec des universités et des organisations non gouvernementales du Paraguay pour possiblement ajouter des modules sur l'éthique, la conformité et la lutte contre la corruption aux programmes universitaires et discuter de la création d'un centre d'excellence de la lutte contre la corruption, inspiré du modèle canadien.



Un message de nos missions diplomatiques

Ce type d'aide est indispensable puisque nous n'avons pas de programme d'assistance bilatérale pour le Paraguay ni une présence permanente au pays, vu l'absence d'une ambassade résidente. Le programme nous donne plus de visibilité et solidifie nos relations bilatérales.

– **Karine Pleau**, conseillère et
consule, ambassade du Canada en
Argentine

LE PAT-MDE au Paraguay



INITIATIVE EN VEDETTE 2 :

Lutte contre la corruption et
le blanchiment d'argent



RÉCIT DE CHANGEMENT

Maria Soledad Machuca, directrice de l'UDEA, raconte comment le PAT-MDE a transformé l'approche de son équipe à la lutte contre la corruption. « Le premier changement a été l'élimination des cloisons; nous ne travaillons plus en silo », explique-t-elle. Avant, son unité faisait souvent face à des manques d'efficacité et à un arriéré de cas volumineux. Avec l'aide du PAT-MDE, l'unité a renforcé sa coordination avec d'autres organismes et instauré un système de triage pour prioriser les cas les plus importants. Maria Soledad explique en quoi ce projet a concrétisé sa vision pour une UDEA plus efficace : « Nous avons établi les priorités et sommes maintenant en chemin vers l'excellence. »

[Lisez l'histoire complète.](#)



Le PAT-MDE au Suriname



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

Le ministère de l'Aménagement du territoire et de l'Environnement du Suriname mène des efforts nationaux pour bâtir des infrastructures durables et résilientes aux changements climatiques. En raison de la forte vulnérabilité climatique du pays (accentuée par des écosystèmes fragiles, les risques côtiers et des capacités lacunaires), le Ministère a demandé de l'aide pour gérer des infrastructures vertes, écologiquement viables et résilientes aux changements climatiques.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Prestation de trois cours à des spécialistes des changements climatiques, sur : la base des changements climatiques et de l'infrastructure; l'évaluation des risques et de la vulnérabilité en matière de changements climatiques et d'infrastructure; et la gestion côtière résiliente aux changements climatiques
- Création conjointe d'un plan de formation national pour favoriser le développement des capacités et la sensibilisation à long terme parmi les spécialistes des infrastructures du pays
- Accompagnement de deux fonctionnaires du Ministère au forum mondial du Comité sur la vulnérabilité de l'ingénierie des infrastructures publiques, organisé par l'Institut des risques climatiques (CRI) et GIZ à Vancouver au printemps 2023



INITIATIVE EN VEDETTE 3 :

Des infrastructures résilientes
aux changements climatiques

Le saviez-vous?

Au Suriname, 87 % de la population et la majorité de l'activité économique nationale se situent dans les régions côtières, ce qui amplifie la vulnérabilité du pays aux effets des changements climatiques.



PORTRAIT SPÉCIALISTE CANADIENNE



Samantha Page, une résidente en milieu rural de la Nouvelle-Écosse travaillant pour le CRI, est une spécialiste en résilience climatique qui aide depuis plus de 10 ans les gouvernements et les collectivités du monde entier à planifier et bâtir des infrastructures capables de résister aux changements climatiques. Elle se spécialise dans l'évaluation des risques, l'élaboration de politiques et la formation pour améliorer la préparation et la réponse des individus et des collectivités aux impacts climatiques.

Le PAT-MDE au Suriname



INITIATIVE EN VEDETTE 3 :

Des infrastructures résilientes
aux changements climatiques

RÉSULTATS



- Au total, 59 spécialistes des changements climatiques ont reçu une formation dans le cadre de trois cours spécialisés sur : la base des changements climatiques, l'évaluation des risques liés aux infrastructures et la résilience côtière.
- Le National Institute for Environment and Development in Suriname a pris le relais pour continuer à offrir le cours sur la base des changements climatiques monté conjointement.
- Les parties prenantes appliquent activement les connaissances et approches transmises par la formation pour améliorer la planification, la prise de décision et la mise en œuvre des projets
- Depuis la fin de l'initiative, le Ministère et le CRI ont poursuivi leur collaboration en vue d'obtenir du financement pour la résilience climatique et l'infrastructure.



Un message de nos missions diplomatiques

L'initiative du PAT-MDE a été déterminante dans le travail du Suriname pour renforcer les infrastructures résilientes aux changements climatiques et la gouvernance environnementale. En plus d'offrir de la formation, cette initiative a amélioré la confiance et les liens institutionnels nécessaires pour produire des résultats à long terme.

– **Adam Loyer**, chef de la coopération, Haut-commissariat du Canada au Guyana

Le PAT-MDE au Suriname



INITIATIVE EN VEDETTE 3 :

Des infrastructures résilientes
aux changements climatiques



RÉCIT DE CHANGEMENT

Romano Jalimsingh a suivi deux cours sur les changements climatiques offerts par des spécialistes canadien.ne.s du CRI. Cette formation l'a aidé à comprendre l'effet des changements climatiques sur l'infrastructure, particulièrement le long des côtes. Étant dirigeant de Night Owl Projects, une entreprise locale à vocation sociale, il a usé de ses connaissances pour prêter main-forte à une communauté autochtone de Galibi aux prises avec une grave érosion côtière. Romano a adapté le matériel de formation afin d'instruire la communauté sur la science et les solutions climatiques. Depuis, la communauté a planté de nombreux cocotiers pour freiner l'érosion. Romano a dit : « C'est une technologie très élémentaire, planter des arbres, mais ce sont d'énormes progrès à mon avis. La population locale essaie de se renseigner sur les changements climatiques et d'apprendre comment elle peut surmonter le problème efficacement. »

[Lisez l'histoire complète.](#)



Le PAT-MDE en Tunisie



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

La Tunisie a pris d'importants engagements en matière d'égalité des genres et d'action climatique en vertu de traités internationaux et de lois nationales. Elle a par ailleurs commencé à mettre en œuvre la budgétisation sensible au genre et au climat dans l'administration publique. Malgré les progrès, les ministères éprouvent encore des difficultés à utiliser à bon escient les outils d'analyse comparative entre les sexes et à intégrer les considérations du genre et du climat aux politiques et aux budgets. Conséquemment, le ministère des Finances a demandé de l'aide pour développer ses capacités et respecter les normes internationales.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Tenue de deux ateliers sur la budgétisation sensible au genre et d'une formation sur l'ACS Plus, et production de six documents d'orientation sur la budgétisation sensible au genre dans l'administration publique
- Création d'un cadre de budgétisation inclusive adapté au contexte tunisien qui tient compte de l'intersection du genre et de l'environnement
- Participation de fonctionnaires du ministère des Finances à une visite technique au Canada pour mieux comprendre les pratiques exemplaires canadiennes en matière d'intégration des considérations de genre et de climat dans les politiques et les budgets publics
- Mise en œuvre de deux initiatives consécutives avec deux spécialistes (1 du Canada, 1 de la Tunisie) pour garantir l'assimilation des outils d'analyse comparative entre les sexes



INITIATIVE EN VEDETTE 4 :

Des budgets
au service de tou.te.s

Le saviez-vous?

L'ACS Plus est l'approche qu'utilise le Canada pour évaluer les effets des politiques et des programmes sur les gens en fonction de leur genre et de facteurs identitaires intersectionnels comme l'âge, la race, le handicap et le revenu.



PORTRAIT SPÉCIALISTE CANADIEN



Michel Filion (Saint-Hyacinthe, Québec) est un spécialiste de la gestion publique détenant plus de 25 ans d'expérience en diagnostic, budgétisation axée sur les résultats et budgétisation sensible au genre. Il a travaillé avec plus de 65 gouvernements partout dans le monde, appuyant l'intégration de l'égalité des genres aux politiques budgétaires et collaborant avec des organisations comme le Fonds monétaire international et la Banque mondiale.

Le PAT-MDE en Tunisie



INITIATIVE EN VEDETTE 4 :

Des budgets
au service de tou.te.s

RÉSULTATS



- Au total, 98 personnes de différents ministères ont participé aux activités de développement des capacités sur la budgétisation sensible au genre et l'ACS Plus (formations, ateliers et visite technique au Canada).
- Selon un sondage, 89 % des répondant.e.s ont affirmé avoir acquis de nouvelles connaissances. D'ailleurs, le taux de répondant.e.s affirmant détenir des compétences avancées est passé de 7 % avant l'initiative à 50 à 70 % après les formations.
- Les guides et les documents de recherche élaborés par le spécialiste canadien sont maintenant largement utilisés dans plusieurs ministères pour la budgétisation, la sensibilisation et la formation.
- L'adoption des outils de budgétisation sensible au genre a mené à l'amélioration de la gouvernance en la matière et à la normalisation de la terminologie sexospécifique dans l'ensemble des unités gouvernementales.



Un message de nos missions diplomatiques

Cette initiative ciblait l'enjeu fondamental de l'intégration de l'égalité des genres dans la budgétisation de l'État tunisien. Son travail permettra de réduire concrètement les inégalités de genre en Tunisie et contribuera à encourager un développement plus inclusif.

– **Nadia Gouta**, ancienne agente d'aide internationale à l'ambassade du Canada en Tunisie

Le PAT-MDE en Tunisie



INITIATIVE EN VEDETTE 4 :

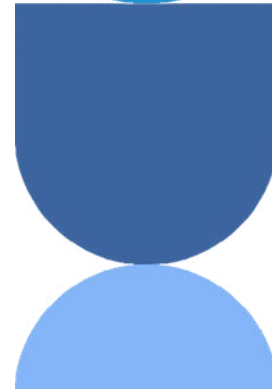
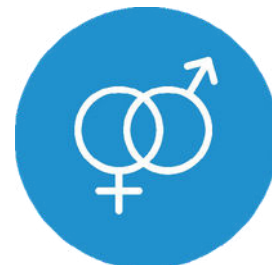
Des budgets
au service de tou.te.s



RÉCIT DE CHANGEMENT

Amel Lahmari, directrice générale de l'Unité de budgétisation par objectif du ministère des Finances tunisien, s'est jointe à un voyage d'études au Canada, espérant découvrir des modèles prêts à l'emploi, mais elle a plutôt acquis une nouvelle façon de penser. « Nous devons penser au modèle tunisien », avance-t-elle après avoir vu l'approche souple et axée sur les gens que le Canada applique aux politiques. L'expérience a motivé son ministère à abandonner les modèles universels et à élaborer un modèle tunisien d'ACS Plus, fondé sur ses réalités sociales, économiques et géographiques. Le voyage d'études au Canada et l'atelier qui a suivi ont renforcé le dialogue interne et augmenté l'appui à la budgétisation inclusive, particulièrement en matière de genre et de climat. « Nous sommes revenus entièrement convaincus que nos efforts en Tunisie allaient porter fruit », déclare Amel.

[Lisez l'histoire complète.](#)



Le PAT-MDE en Jordanie



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

L'Unité de lutte contre la traite des personnes (ULCTP) de la Direction de la sécurité publique (DSP) est une entité spécialisée d'application de la loi établie par le gouvernement jordanien pour prévenir et combattre la traite des personnes. À la suite d'une hausse de la traite des personnes au pays, l'ULCTP a demandé une aide supplémentaire sur les techniques tenant compte des traumatismes et axées sur la victime et la coordination interorganismes dans les enquêtes sur les cas de traite.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Prestation d'une formation élémentaire et avancée personnalisée sur la lutte contre la traite des personnes tenant compte des traumatismes et axée sur la victime pour les fonctionnaires et les forces de l'ordre au sein de la chaîne de prestation de services
- Mentorat pratique fourni à l'ULCTP pour favoriser la mise en place concrète de nouvelles compétences et connaissances
- Visite technique officielle de la direction de l'ULCTP au Canada pour découvrir des pratiques exemplaires et poursuivre le mentorat
- Mise en œuvre de deux IAT consécutives afin d'offrir un soutien continu à l'application des nouveaux apprentissages



INITIATIVE EN VEDETTE 5 :

Aide spécialisée à la lutte contre la traite des personnes

Le saviez-vous?

Les réfugié.e.s sont particulièrement vulnérables à la traite des personnes en raison de leur situation fragile. La Jordanie en abrite plus de 740 000, la plupart de la Syrie.



PORTRAITS SPÉCIALISTES CANADIENS.NES



Andrea Wojtak (avocate) et **Wayne Hissong** (policier) sont des spécialistes canadiens de London, en Ontario. Ils détiennent une vaste expérience mondiale dans la prévention de la traite des personnes, l'application de la loi et la réforme juridique. Ensemble, ils ont œuvré un peu partout dans le monde à renforcer les réponses à la traite des personnes, promouvant des approches, des stratégies d'enquête et le développement de capacités tenant compte des traumatismes et axés sur la victime dans le secteur juridique et le milieu de l'application de la loi.

Le PAT-MDE en Jordanie



INITIATIVE EN VEDETTE 5 :

Aide spécialisée à la lutte
contre la traite des personnes

RÉSULTATS



- Au total, 87 agent.e.s d'application de la loi de première ligne en Jordanie ont suivi une formation sur la lutte contre la traite des personnes et ont ainsi aiguisé leur capacité à protéger les victimes et recueillir des renseignements.
- Parmi les répondant.e.s au sondage, 69 % ont déclaré avoir utilisé les nouvelles stratégies d'enquête et de soutien aux victimes dans les six mois suivant la fin de l'initiative, notamment dans le cadre d'opérations de sauvetage de victimes aux points d'entrée.
- Les participant.e.s utilisent maintenant des approches tenant compte des traumatismes et axées sur la victime pour orienter leurs activités quotidiennes et améliorer le soutien aux survivant.e.s.
- L'initiative a resserré la collaboration entre les forces de l'ordre et les fournisseurs de services aux victimes (p. ex., échanges de renseignements sur les cas plus fréquents).



Un message de nos missions diplomatiques

Le PAT offre des occasions de réaliser des objectifs stratégiques et opérationnels en forgeant et en solidifiant des relations par le biais du développement des capacités dans des domaines spécialisés.

– **Ali Fayad**, agent de liaison de la GRC, Amman (Jordanie)

Le PAT-MDE en Jordanie



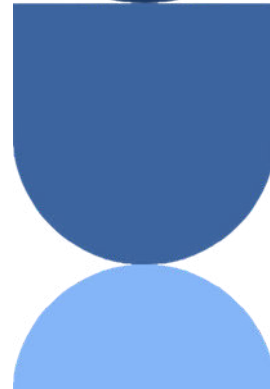
INITIATIVE EN VEDETTE 5 :

Aide spécialisée à la lutte
contre la traite des personnes



RÉCIT DE CHANGEMENT

Grâce à une formation spécialisée élémentaire et avancée sur la lutte contre la traite des personnes, les forces de l'ordre et le personnel connexe en Jordanie ont considérablement amélioré leurs compétences en protection des victimes, collecte de renseignements et stratégies d'enquête tenant compte des traumatismes et axées sur la victime. Selon les résultats du sondage, une grande majorité des participant.e.s (jusqu'à 89 % dans certains domaines) ont atteint un niveau de compétence avancé ou expert et trouvé de nouveaux outils directement applicables à leur travail. Lors d'un voyage d'études au Canada, les agent.e.s ont pu approfondir leur compréhension de la dynamique de la traite, des droits des victimes et du traitement sensible des cas. Ce changement a été confirmé par le chef du Service des enquêtes criminelles lorsqu'il a déclaré avoir vu ses agent.e.s privilégier les intérêts des victimes depuis la formation.



Le PAT-MDE au Maroc

APERÇUS 1



Au Maroc, le PAT-MDE a mis en œuvre cinq initiatives uniques visant à développer les capacités institutionnelles en matière de recherche sexospécifique, de résilience climatique, d'évaluation environnementale et de développement durable. Les portraits de ces initiatives sont brossés ici.



LE SAVIEZ-VOUS?

L'arganier est la source d'un des principaux produits d'importation du Maroc : l'huile d'argan. L'huile et d'autres produits dérivés de l'arbre sont utilisés dans des produits de cuisine, de soins de la peau et de soins capillaires de haute qualité.

Des changements grâce aux données sexospécifiques au Maroc

Avec l'aide des spécialistes canadien.ne.s **Abdoul Coulibaly** (Ville de Québec, Québec) et **Sally Yacoub** (Montréal Québec), cette initiative a aidé le Haut-Commissariat au Plan à appliquer les méthodes d'ACS Plus à la recherche et aux politiques concernant la participation des Marocaines à la main-d'œuvre.

Développement de l'expertise climatique au Maroc

Avec l'aide de cinq spécialistes canadien.ne.s, cette initiative a aidé le Centre de compétences en changement climatique du Maroc à offrir des programmes et des services techniques axés sur le genre et les changements climatiques, la diplomatie climatique et la résilience climatique en milieu urbain.

Création d'une plateforme de connaissances sur l'écosystème des arganiers

La spécialiste canadienne **Khaddouj Benkhadra** (Halifax, Nouvelle-Écosse) a aidé l'Agence nationale pour le développement des zones oasiennes et de l'arganier du Maroc à intégrer les connaissances traditionnelles des femmes locales et à diffuser la recherche sur l'arganerie et l'arganier auprès des scientifiques, des professionnel.le.s- et du public.

Promotion de l'excellence en budgétisation sensible au genre au Maroc

Michel Filion (Saint-Hyacinthe-, Québec), un spécialiste en gestion publique, a collaboré avec le Centre d'excellence pour la budgétisation sensible au genre du Maroc pour renforcer les capacités de mise en œuvre de la budgétisation sensible au genre dans différents ministères marocains.

Appui à la mise en œuvre de la Loi relative à l'évaluation environnementale du Maroc

Avec l'aide des spécialistes **Jean-Philippe -Wauub** (Frelighsburg, Québec) et **Marc-Antoine- Ladouceur** (Montréal, Québec), cette initiative a collaboré avec le ministère de la Transition énergétique et du développement durable du Maroc pour appuyer la mise en œuvre de la nouvelle loi nationale 49--17 sur les évaluations environnementales stratégiques sectorielles.

Le PAT-MDE en Somalie



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

La Banque centrale de la Somalie a mis en œuvre des réformes financières afin de se conformer aux normes internationales de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme (LBAFT). Toutefois, des lacunes persistent dans la surveillance et la supervision des banques et des services financiers mobiles. Par conséquent, la Banque a demandé de l'aide pour renforcer ces capacités.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Réalisation d'une analyse des lacunes en matière de LBAFT et formulation de recommandations détaillées en vue de renforcer la surveillance réglementaire assurée par la Banque
- Création d'outils, y compris un manuel de supervision et de formation pour les fournisseurs de services financiers mobiles, des lignes directrices sur les risques pour les services financiers mobiles et des directives à l'intention des vérificateurs externes sur la LBAFT
- Prestation de trois séances de formation au pays pour la Banque et les fournisseurs de services financiers mobiles afin de développer leur compréhension pratique et de favoriser la mise en œuvre des nouveaux outils et des nouvelles lignes directrices



INITIATIVE EN VEDETTE 6 :

La lutte de la Somalie
contre le crime financier

Le saviez-vous?

En Somalie, les fournisseurs de services financiers mobiles autorisés par la Banque centrale permettent les paiements numériques sécurisés (comme des transferts et des achats) sur les téléphones mobiles de base.



PORTRAIT SPÉCIALISTE CANADIEN



Mohamed Adam (Edmonton, Alberta), est un spécialiste en crime financier qui détient plus de 20 ans d'expérience en services bancaires, prévention du blanchiment d'argent et de la fraude, et assurance qualité pour les institutions financières. Il a collaboré avec des banques centrales au Canada, en Afrique et au Moyen-Orient afin de renforcer la conformité réglementaire et d'enquêter sur des crimes financiers. Mohamed est également un formateur et un mentor dévoué, aidant les autres à améliorer leurs compétences en évaluation des risques, conformité et détection de la fraude.

Le PAT-MDE en Somalie



INITIATIVE EN VEDETTE 6 :

La lutte de la Somalie
contre le crime financier

RÉSULTATS



- Au total, 56 employé.e.s de la Banque et représentant.e.s de fournisseurs de services financiers mobiles ont suivi une formation sur les outils de conformité et les lignes directrices réglementaires sur la LBAFT créés dans le cadre de cette initiative.
- Les quatre outils créés ont été approuvés par la haute direction de la Banque et adoptés par l'organisation.
- L'initiative a engendré des changements comportementaux : le personnel utilise maintenant le manuel sur la LBAFT lors des inspections et de la formation.
- Depuis la fin de l'initiative, la Banque a élaboré des lignes directrices sur les transactions mobiles suivant la recommandation du spécialiste canadien.



Un message de nos missions diplomatiques

Le spécialiste du PAT-MDE parlait somalien, entretenait des liens de longue date avec la Banque centrale et possédait l'expertise précise requise. Il a donc été plus efficace que certains de nos partenaires majeurs dans l'exécution de l'assistance technique. Grâce à lui, nous avons intégré des pratiques au système bancaire somalien pour appuyer la LBAFT.

– **Annie Brunton**, chef adjointe de la coopération, Haut-commissariat du Canada à Nairobi

Le PAT-MDE en Somalie



INITIATIVE EN VEDETTE 6 :

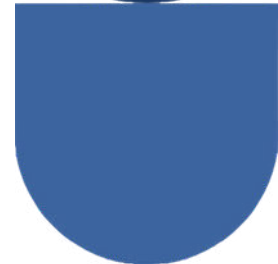
La lutte de la Somalie
contre le crime financier



RÉCIT DE CHANGEMENT

En 2023, **Mahad Shide**, directeur à la Banque centrale, a travaillé avec le projet de PAT-MDE pour renforcer la protection des systèmes bancaires et financiers somaliens contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme. Mahad a dit : « Cette initiative nous a permis de créer les bons outils pour les inspections sur place et hors site, particulièrement pour les fournisseurs de services financiers mobiles. » Les manuels, les lignes directrices et les modèles d'évaluation des risques sont encore utilisés à ce jour. Après l'initiative, la Banque a imposé des limites de transaction aux comptes mobiles en fonction de l'identité vérifiée, ce qui a permis de réduire les risques financiers. Aux yeux de Mahad, ces changements sont essentiels pour restaurer la confiance, améliorer la surveillance et favoriser la sécurité et la croissance économique de la Somalie.

[Lisez l'histoire complète.](#)



Le PAT-MDE en Côte d'Ivoire



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

La Direction générale de la coopération au développement (DGCOD) de la Côte d'Ivoire veille à l'efficacité de l'aide auprès de divers secteurs, ministères et bailleurs de fonds. Vu la complexité de suivre l'aide et d'assurer l'harmonisation avec les priorités nationales, la DGCOD a demandé de l'aide pour renforcer la coordination et l'efficacité de l'aide au développement et des partenariats internationaux.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Élaboration d'un plan opérationnel stratégique pour la DGCOD à l'issue d'un diagnostic institutionnel participatif Mise au point d'outils à l'appui de la
- coordination de l'aide, y compris un concept chiffré d'une plateforme numérique de suivi du financement et une étude d'étalonnage des pratiques exemplaires comparant quatre pays d'Afrique subsaharienne
- Participation de personnel de la DGCOD à une visite technique au Canada visant à solidifier les liens institutionnels et positionner la DGCOD comme homologue stratégique de la communauté canadienne du développement international Mise en œuvre de deux initiatives avec trois spécialistes (deux du Canada, l'autre de la Côte d'Ivoire) pour développer la capacité de la DGCOD et créer des outils afin de renforcer la coordination de l'aide et la conformité des bailleurs de fonds



INITIATIVE EN VEDETTE 7 :

Rationalisation de la coordination de l'aide mondiale

Le saviez-vous?

En 2022, la Côte d'Ivoire a reçu près de 1,97 milliard de dollars américains en aide publique au développement nette, y compris l'aide bilatérale et multilatérale.



PORTRAITS SPÉCIALISTES CANADIENS



Sébastien Hamel et **Michael Wodzicki**, de Nexus Cooperation (Gatineau, Québec), sont des spécialistes chevronnés en coopération internationale. Sébastien, ancien chef des programmes de la Fédération canadienne des municipalités, possède une expertise en renforcement organisationnel, changements climatiques, décentralisation et résilience urbaine dans diverses régions. Michael, quant à lui, se spécialise en développement des capacités, élaboration de politiques et stratégies pour les conseils municipaux et les organismes à but non lucratif. Ensemble, ils proposent une expertise vaste et stratégique en gouvernance et en développement durable.

Le PAT-MDE en Côte d'Ivoire



INITIATIVE EN VEDETTE 7 :

Rationalisation de la coordination
de l'aide mondiale

RÉSULTATS



- La DGCOD dispose maintenant d'un plan opérationnel stratégique chiffré pour orienter son travail et renforcer son leadership dans la coordination de la coopération internationale.
- Les éléments du plan opérationnel stratégique ont été intégrés au nouveau Plan national de développement 2026-2030.
- Les fondements posés pour la plateforme numérique de suivi de projets dans l'ensemble du gouvernement promettent l'amélioration du suivi des projets de développement en vue d'harmoniser le financement des bailleurs de fonds aux priorités nationales.
- Le guide à l'intention des organisations non gouvernementales du Canada fournit un cadre unique pour les procédures administratives d'enregistrement des organisations. Il sera repris pour d'autres partenaires de coopération bilatérale.



Un message de nos missions diplomatiques

L'initiative du PAT-MDE du Canada a contribué à renforcer les capacités de la DGCOD du ministère de l'Économie, de la Planification et du Développement, notamment à l'aide de diagnostics organisationnels, d'études comparatives et de plans opérationnels stratégiques.

– **H.E. Anderson Blanc**,
ambassadeur du Canada en Côte
d'Ivoire

Le PAT-MDE en Côte d'Ivoire



INITIATIVE EN VEDETTE 7 :

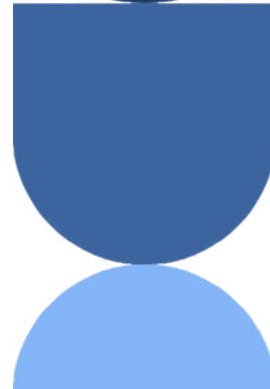
Rationalisation de la coordination
de l'aide mondiale



RÉCIT DE CHANGEMENT

Ibrahima Koffi a participé activement à un projet soutenu par le Canada qui a enclenché une transition majeure au sein de la DGCOD vers une approche plus structurée de gestion et de coordination de la coopération internationale. À ce moment, la DGCOD n'avait ni l'expertise ni les outils requis. « Nous n'avions pas l'expertise ni les ressources nécessaires », explique-t-il. Avec l'aide du Canada, l'équipe a élaboré un plan opérationnel stratégique de trois ans et un outil numérique pour le suivi et la gestion des projets financés par les bailleurs de fonds, des jalons qui ont brossé un portrait clair de l'avenir. L'expérience a également permis à Ibrahima d'aiguiser ses compétences en coordination et en harmonisation, qu'il applique maintenant dans son rôle actuel.

[Lisez l'histoire complète.](#)



Le PAT-MDE dans les Philippines

APERÇUS 2



Dans les Philippines, le PAT-MDE a mis en œuvre quatre initiatives visant à renforcer le suivi et l'évaluation, la gouvernance environnementale, les droits autochtones et la réponse aux catastrophes dans les systèmes nationaux. Les portraits de ces initiatives sont brossés ici.



LE SAVIEZ-VOUS?

Les Philippines abritent une riche diversité culturelle, comptant près de 13 millions de personnes autochtones de 110 groupes ethnolinguistiques différents.

Renforcement des programmes de suivi et d'évaluation axés sur les résultats du gouvernement des Philippines

Avec l'aide du spécialiste canadien **Ronald Santos** (Ottawa, Ontario), cette initiative a aidé l'Autorité nationale pour l'économie et le développement des Philippines à améliorer les capacités institutionnelles nécessaires à la création d'un système de suivi et d'évaluation fiable qui promeut la mise en œuvre efficace du Plan de développement national dans l'ensemble des ministères et organismes nationaux.

Évaluation d'impact dans le secteur de l'exploitation minière des Philippines

La spécialiste canadienne **Kathy Adams** (Chelsea, Québec) a aidé le ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles à cerner les vulnérabilités, mettre en place des mesures d'atténuation et prendre des mesures durables pour protéger et gérer les ressources naturelles.

Autonomisation des communautés autochtones dans le secteur de l'exploitation minière des Philippines

Le spécialiste canadien **Luc Zandvliet** (Georgian Bay, Ontario) a collaboré avec la Commission nationale des peuples autochtones du gouvernement des Philippines pour renforcer sa capacité à soutenir les communautés culturelles autochtones et les peuples autochtones à évaluer les impacts des projets d'exploitation minière de grande envergure et à négocier efficacement avec les entreprises désirant mener des activités sur leurs territoires.

Consolidation de la réponse aux catastrophes dans les Philippines

Coordonnée par **David Larkin** (Thornhill, Ontario) et **Annie Ste-Croix** (Gatineau, Québec) du programme de recherche et le sauvetage en milieu urbain à l'aide d'équipement lourd (RSMUEL) de Sécurité publique Canada, cette initiative a déployé une expertise dans la réponse aux urgences et aux catastrophes majeures de quatre forces opérationnelles de RSMUEL de Vancouver, de Calgary, du Manitoba et de Halifax.

Le PAT-MDE dans les Maldives



PROBLÈME DE DÉVELOPPEMENT

Les Maldives, qui sont très vulnérables aux changements climatiques, font face à d'urgentes menaces à la sécurité climatique et considèrent l'action climatique comme une priorité nationale. Pour affronter efficacement ces menaces, le ministère du Tourisme et de l'Environnement désirent renforcer la capacité et les compétences de négociation afin de participer de manière constructive aux négociations mondiales sur le climat et de s'attaquer à ces défis climatiques.



APPROCHE ET ACTIVITÉS

- Accompagnement et conseils fournis en personne à la délégation maldivienne à la Conférence des Parties (COP) 22 en Égypte par le spécialiste canado-mexicain en climat Marco Heredia, déployé en un temps record la semaine même de son recrutement
- Élaboration d'une boîte à outils pour la formation des négociateurs climatiques participant à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC)
- Prestation de séances de formation en personne au personnel du Ministère, à des jeunes, à des parties prenantes du milieu universitaire et à des fonctionnaires au sujet de la diplomatie et des négociations climatiques



INITIATIVE EN VEDETTE 8 :

Action mondiale et
diplomatie climatique

Le saviez-vous?

Quelque 80 %
des Maldives, un
archipel de 1 190
îles coralliennes,
se trouvent à
moins d'un mètre
au-dessus du
niveau de la mer.



PORTRAITS SPÉCIALISTES CANADIENS.NES



Marco Heredia (Montréal, Québec) et **Jenn Hoffman** (Canmore, Alberta) sont des spécialistes de l'adaptation et des politiques climatiques, chacun(e) avec plus de 20 ans d'expérience. Marco possède une vaste expertise en droit climatique, négociations multilatérales et politiques environnementales; il a contribué à plusieurs COP de la CCNUCC. Jenn se spécialise dans les solutions fondées sur la nature, la réduction des risques de catastrophe et la formation en négociation climatique. Ils appuient les gouvernements et la société civile dans l'adoption d'approches inclusives et fondées sur des données probantes en matière d'action climatique.

Le PAT-MDE dans les Maldives



INITIATIVE EN VEDETTE 8 :

Action mondiale et
diplomatie climatique

RÉSULTATS



- Une COP simulée pour les jeunes de deux jours a été tenue, appuyée par le matériel du projet de PAT-MDE et dirigée par les participant.e.s au projet ayant travaillé avec les spécialistes canadien.ne.s.
- Des fonctionnaires du Ministère ont acquis des connaissances sur les procédures de la CCNUCC ainsi que des compétences en diplomatie et négociation climatiques.
- Depuis, les négociateur.ice.s ont appliqué les connaissances et les compétences ainsi acquises pour participer de manière plus assurée et stratégique aux négociations climatiques des Nations Unies.
- Les résultats de cette initiative ont contribué à justifier l'initiative subséquente du PAT-MDE qui a permis de concevoir un cadre de recherche climatique pour l'Université nationale des Maldives.



Un message de nos missions diplomatiques

Le PAT-MDE a énormément contribué à accroître la visibilité du Canada et à promouvoir les priorités communes malgré l'absence d'une ambassade résidente et malgré un contexte où les lignes de communication étaient limitées. Les résultats positifs de nos deux projets bénéficieront à notre collaboration avec les partenaires au pays pendant de nombreuses années.

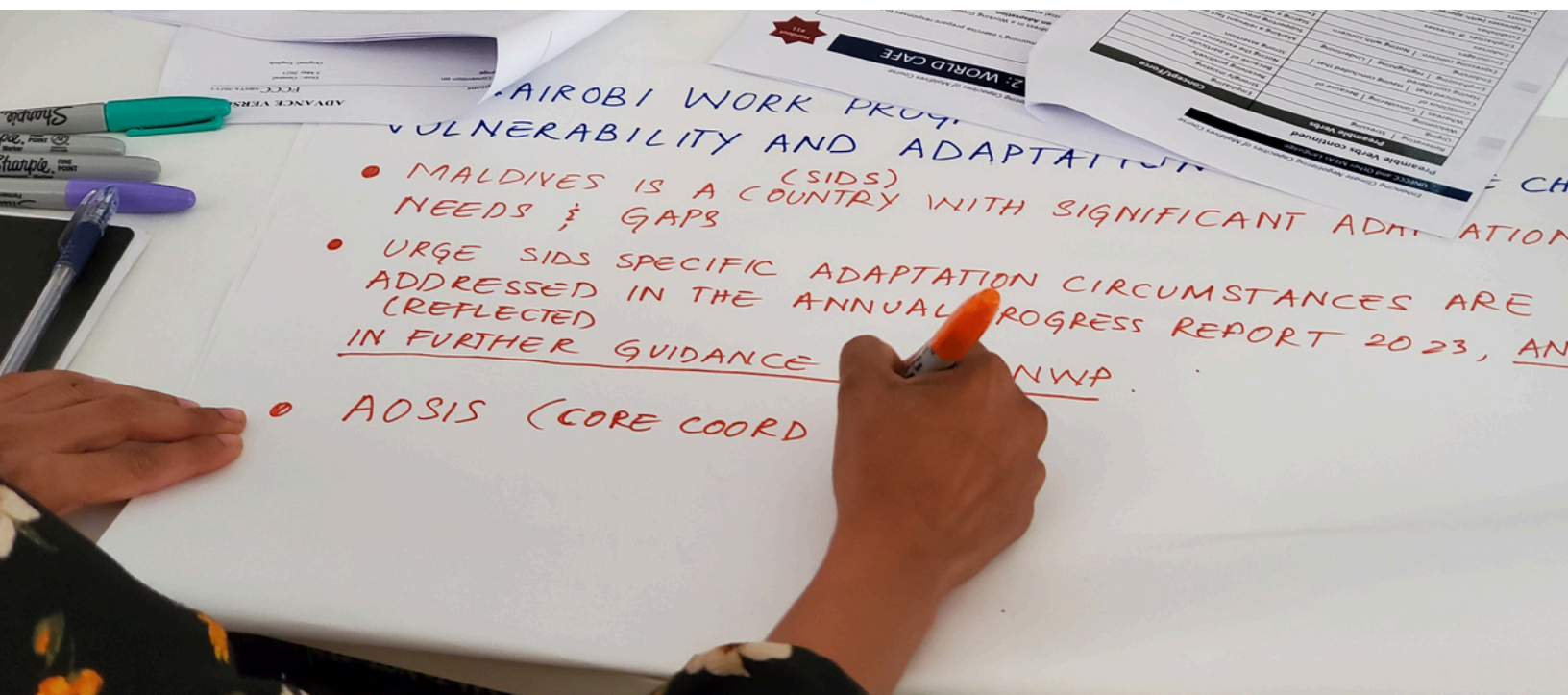
– **Patrick Pickering**, Deuxième secrétaire (Politique), Haut-commissariat du Canada au Sri Lanka et dans les Maldives

Le PAT-MDE dans les Maldives



INITIATIVE EN VEDETTE 8 :

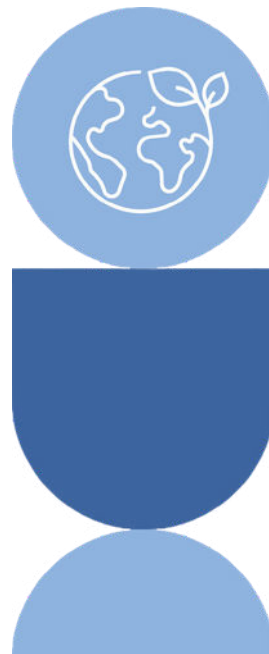
Action mondiale et
diplomatie climatique



RÉCIT DE CHANGEMENT

Thibyan Ibrahim, qui représente les Maldives aux COP, attribue l'importante amélioration de la compréhension des négociations climatiques au sein de son équipe au PAT-MDE : « Nous n'étions pas officiellement formés à la négociation, donc l'aide du PAT-MDE nous a donné les ressources nécessaires pour affiner nos compétences et nos connaissances. » Dans le cadre d'une formation participative et d'exercices pratiques, Thibyan et son équipe ont acquis une expérience pratique et développé leur confiance. Inspiré par sa propre exposition à la diplomatie climatique quand il était plus jeune, il utilise maintenant les ressources du PAT-MDE pour mobiliser et former les jeunes maldiviens afin de les aider à se projeter dans une carrière en négociation climatique. « C'est un retour aux sources », dit-il, voyant les jeunes suivre ses traces.

[Lisez l'histoire complète.](#)



LES COMMUNICATIONS ET L'ENGAGEMENT DU PUBLIC DU PAT-MDE

Quand les défis mondiaux sont confrontés aux valeurs canadiennes.

OBJECTIFS

Le PAT a également cherché à mobiliser pleinement la population canadienne dans le cadre de l'aide internationale en déployant une expertise technique à l'étranger et en favorisant une meilleure sensibilisation nationale. Grâce à l'engagement du public, le projet a encouragé l'apprentissage, le soutien à la Politique d'aide internationale féministe du Canada et l'autonomisation des Canadien.ne.s à titre de citoyen.ne.s du monde avisé.e.s et conscient.e.s de leur apport aux ODD.



Découvrez le balado du PAT-MDE

Le PAT-MDE a produit et animé deux séries de balados :

Au-delà des frontières et **Canadian Changemakers**.

En février 2025, Au-delà des frontières a reçu la médaille d'argent des *Canadian Online Publishing Awards* pour son épisode sur l'inclusion des femmes dans la main-d'œuvre marocaine.



**Strengthening
Dialogue between
Ecuador's Government
and Indigenous Peoples**

Lea Nicholas-McKenzie
et Sashia Leung

7790 écoutes

**Sustainable mining
in the Philippines**

Kathy Adams

8692 écoutes

**Soutenir le secteur
de l'éducation au
Sénégal**

Pascale Buist et
Hughes Lavoie

2584 écoutes

**L'aide internationale
en Côte d'Ivoire**

Ali Bamba et
Sébastien Hamel

3040 écoutes



Disponible sur
Spotify et Apple



19
épisodes



47 000 écoutes et
téléchargements



23 spécialistes du
développement
international

EFFORTS D'ENGAGEMENT DU PUBLIC DU PAT-MDE

Les initiatives du PAT-MDE ne prennent pas fin lorsque le ou la spécialiste embarque sur son vol de retour; chaque déploiement suscite des conversations au Canada. Des balados, des blogues, des événements en direct et des réseaux sociaux rejoignent des milliers de Canadien.ne.s, transposant les apprentissages locaux en discussions autour d'un café et en débats en classe. Le PAT-MDE et les spécialistes canadien.ne.s ont participé à **93 activités d'engagement du public**, rejoignant un total de **2 100 Canadien.ne.s**.

Quelques-uns de nos événements



Congrès du PAT-MDE avec le corps diplomatique international | Gatineau



Forum sur l'action climatique avec CLIMAtlantic et l'Université Dalhousie | Halifax



Forum pour l'Amérique latine et les Caraïbes avec l'UNAM Canada | Gatineau



Événement sur le thème de l'égalité des genres | Edmonton



Dîner-causerie sur l'exploitation minière durable à l'Université de Calgary | Calgary



Présentation sur la budgétisation sensible au genre avec SPRY | Saint-Hyacinthe

PORTÉE DU PAT-MDE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

Dans sa dernière année, le PAT-MDE a lancé un plan stratégique d'engagement du public par multiples voies afin d'amplifier ses retombées et sa visibilité auprès de la population canadienne. Centré sur le principe de « finir en force », le plan prévoyait une campagne médiatique percutante (La Grande Séduction) mettant en vedette des récits de changement, du contenu phare et une sensibilisation ciblée entourant les priorités du projet. La portée numérique totale du PAT-MDE démontre le nombre de fois où le PAT était visible dans les médias sociaux et en ligne.

Présence numérique du PAT-MDE



Du site Web

Visites : **53 000**



Les médias sociaux

Portée et abonné.e.s : **370 000**



La campagne médiatique

Portée : **32M**



Du YouTube d'Alinea

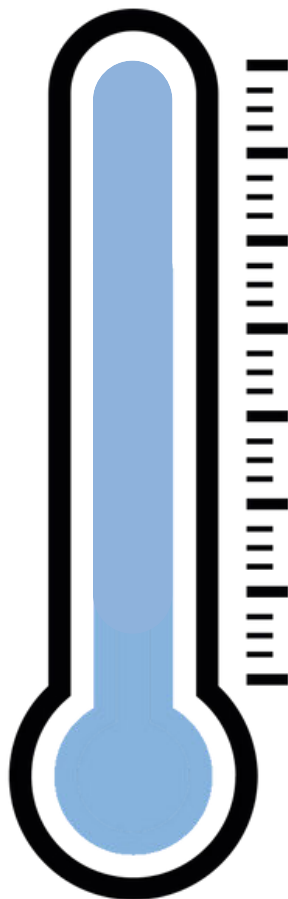
Visionnements pour la campagne vidéo : **35 000**



La baladodiffusion

Portée : **47 000**

32,5 M
PORTÉE TOTALE



En diffusant nos récits, le PAT-MDE a aidé les Canadien.ne.s à se considérer comme des agent.e.s de changement actif.ve.s de la coopération mondiale. Le public canadien comprend mieux les valeurs de développement international du Canada et la contribution de l'expertise canadienne à la création de solutions inclusives durables partout dans le monde.

Grâce au projet de PAT, j'en ai appris beaucoup sur les diverses initiatives auxquelles a contribué le Canada. Il est important de pouvoir nommer des résultats de projet concrets qui appuient les ODD et de démontrer qu'ils avantagent tant le pays bénéficiaire que le Canada.

– Une personne ayant participé à un événement

LEÇONS APPRISSES

En l'espace de 4 ans, 73 initiatives et 401 déploiements (à l'étranger comme au Canada) ont fait ressortir 6 pratiques simples qui traduisent l'aide technique à court terme en changements à long terme. D'après les évaluations de fin de projet, les sondages auprès des partenaires et les bilans des spécialistes, ces leçons ont orienté les affectations du PAT-MDE et servent maintenant de guide aux équipes cherchant à engendrer des changements concrets.



Attentes claires

Une phase de conception ciblée suscite l'appui de l'initiative et ancre la conception dans les besoins mouvants de l'EGN. Une communication honnête dès le départ avec les diplomates, les partenaires et les spécialistes limite la confusion. C'est une tâche continue qui nécessite une gestion tout au long du cycle de vie du projet.



Confiance et prise en charge

Les moments en personne créent des relations interpersonnelles qui permettent de surmonter les obstacles et d'éviter le roulement du personnel. Lorsque les partenaires prennent en charge ensemble les objectifs du projet, les apprentissages et les résultats persistent longtemps après le départ des Canadien.ne.s.



Autonomisation des spécialistes locaux.les

Souvent, jumeler des consultant.e.s nationaux.les avec des spécialistes canadien.ne.s permet de localiser les solutions et d'accroître la durabilité. De plus, les modèles de prestation partagée élargissent les réseaux des deux côtés.



Apprentissage mutuel

Le co-développement traite chaque activité comme une salle de classe bilatérale, en évitant les faux pas coloniaux et en enrichissant la pratique canadienne. Les connaissances qui circulent dans les deux sens renforcent la confiance entre les pairs, contrairement à l'approche descendante de l'assistance technique.



Approches intégrées

La création d'outils, la formation et le mentorat amplifient les retombées; chaque stratégie de développement des capacités contribue à un seul objectif. Le développement des capacités reposant sur une combinaison de méthodes est beaucoup plus efficace que les ateliers uniques ou la création d'un seul outil de gestion.



Gestion de projet souple

Les équipes agiles surveillent les changements de contexte, documentent les progrès et s'ajustent rapidement lorsque les besoins ou les risques changent. La souplesse, ancrée dans la communication claire, a permis de respecter les échéances des initiatives dans les pays partenaires.

LES VISAGES DERRIÈRE LE PROJET



La réussite du PAT-MDE est attribuable à vous : les ministères partenaires des 39 pays qui ont ouvert leurs portes, les spécialistes canadien.ne.s et locaux.les qui ont partagé leurs compétences durement acquises, les équipes d'Affaires mondiales Canada et des missions diplomatiques canadiennes qui ont mis à profit de précieux liens avec les pays; vous, qui avez tou.te.s contribué à notre « bibliothèque vivante ». Enfin, ce projet n'aurait jamais été possible sans le soutien inlassable de l'équipe de mise en œuvre et de la direction d'**Alinea International**.

Ensemble, nous avons réalisé 73 initiatives dans 39 pays. Les nouvelles capacités, les apprentissages et les effets durables sont notre legs. Que vous soyez un.e décideur.e politique, un.e professionnel.le ou un citoyen.ne du monde curieux.se, nous vous invitons à interagir avec le projet de PAT-MDE, à l'explorer et à l'amplifier.

Visitez notre [site](#) pour en apprendre davantage.



Le PAT-MDE appuie les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies

PAT-MDE

Le portefeuille

Pour connaître l'ensemble des initiatives du PAT, l'équipe de spécialistes et les partenaires gouvernementaux nationaux, consultez la [page projets](#) du site Web.

Argentine

- [La participation inclusive du public dans les évaluations d'impact social en Argentine](#)
Vilma Gayoso, Andrea Daezli, Mariel Palomeque | Min. de l'Env. et du Dév. durable
- [Renforcer le dialogue multilatéral au sein du secteur minier en Argentine](#)
Deborah Archibald, Freddy Caceres, Alem Cherine | Secrétariat des Mines
- [Les femmes et le développement des cybercapacités des forces de l'ordre en tenant compte des perspectives de genre](#)
Jordan Whitesell | Min. de la Sécurité, Direction des enquêtes sur le cybercrime

Bénin

- [Améliorer la disponibilité et l'utilisation des données liées à la protection sociale et à l'égalité des genres](#)
Vanina Olive Ngaley, Sally Yacoub | Min. des Affaires sociales et de la Microfinance | OFFE

Bhoutan

- [Assistance technique en soutien à l'évaluation du cadre politique minier au Bhoutan](#)
International Institute for Sustainable Mining | Min. de l'Énergie et des Ressources naturelles

Bolivie

- [Intégration des considérations de genre dans la fonction publique bolivienne \(phases 1 et 2\)](#)
Tracy Apoll | École de gestion publique plurinationale
- [Soutenir la gestion des feux de forêt pour réduire les impacts environnementaux](#)
Jane Park, Mike May | Min. de l'Env. de l'Eau | SERNAP | CCREA
- [Enrichir le cadre curriculaire et politique de l'éducation sexuelle complète](#)
Alejandro Rodriguez | Min. de l'Éducation | Observatoire plurinational de la qualité de l'éducation

Cambodge

- [Mobiliser les ressources pour accélérer le déminage](#)
Patrick Fruchet | Autorité cambodgienne de lutte antiminés

Cameroun

- [Renforcement des capacités techniques en matière de modélisation climatique](#)
Institut des risques climatiques | Observatoire national du changement climatique

Colombie

- [Renforcer la capacité de mesurer l'impact des programmes d'entrepreneuriat et d'économie circulaire](#)
Kate Reekie | Min. du Commerce, de l'Industrie et du Tourisme | INNpalsa
- [Promouvoir l'égalité des genres dans le secteur des mines et de l'énergie](#)
Litzzy Baeza, Alondra Majid | Min. des Mines et de l'Énergie
- [Renforcer les politiques publiques et l'analyse de données pour l'intégration des migrants et des réfugiés du Venezuela](#)
Audrey Wubbenhorst, Colin Decker | Départ. de la Planification nationale | OMV
- [Soutenir la politique étrangère féministe de la Colombie](#)
Tracy Apoll | Min. des Affaires étrangères

Costa Rica

- [Vers un plan d'action national pour les femmes, la paix et la sécurité](#)
Elin Miller | Min. des Affaires étrangères et du Culte

Côte d'Ivoire

- [Soutien au renforcement de la coordination et du suivi de l'efficacité de l'aide en Côte d'Ivoire \(phases 1 et 2\)](#)
NEXUS Cooperation | Min. de la Planification et du Développement | DGCOD

Équateur

- [Rehausser la capacité institutionnelle du Bureau du procureur général en matière de violence basée sur le genre](#)
JoAnn Meloche | Bureau du procureur général
- [Renforcer les capacités et enrichir le dialogue du gouvernement avec les peuples et nationalités autochtones](#)
Lea MacKenzie, Sashia Leung | Min. du Gouvernement
- [Exécution de l'audit de performance du Bureau du contrôleur général](#)
Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation | Bureau du contrôleur général

El Salvador

- [Intégrer l'approche sexospécifique à la gestion environnementale](#)
Marco Heredia | Min. de l'Env. et des Ressources naturelles
- [Intégration de la nutrition dans la lutte contre l'obésité infantile](#)
Johanna Sanchez, Pedro Proaño | Min. de la Santé | Bureau de la première dame

Eswatini

- [Renforcer le secteur des coopératives et des petites et moyennes entreprises agricoles](#)
Fiona Duguid | Min. du Commerce, de l'Industrie et des Échanges comm.

Ghana

- [Soutien aux données pour la responsabilisation en matière d'action affirmative](#)
Sally Yacoub | Leigh-Anne Ingram | Min. du Genre, des Enfants et de la Protection sociale | Départ. du genre

Guatemala

- [Assistance à la lutte contre la violence sexuelle, l'exploitation et la traite des personnes](#)
Philip Jakob | Secrétariat contre la violence sexuelle, l'exploitation et la traite des personnes

Guyana

- [Soutien au développement du secteur agroalimentaire](#)
Brian McKay, Yvon Bertrand, Martin Gooch, Delia Bucknell | Min. de l'Agriculture | GMC

Haïti

- [Programme de renforcement institutionnel pour l'égalité des genres](#)
Eunide Louis | Min. de la Condition féminine et des Droits de la femme

Indonésie

- [Mobiliser le capital privé pour la réduction durable des déchets plastiques](#)
Madeleine Varkay, Iqbal Bhatti | Min. de coordination des Affaires maritimes et de l'Investissement

Jordanie

[Formation spécialisée en matière de lutte contre la traite des êtres humains \(phases 1 et 2\)](#)
Wayne Hissong, Andrea Wojtak | Unité de lutte contre la traite des personnes, Direction de la sécurité publique

Kosovo

- [Outiller les femmes, promouvoir la paix et rehausser la sécurité](#)
Colin Decker, Audrey Wubbenhorst | Bureau du Président du Kosovo
- [Soutien technique au secteur minier pour le gouvernement du Kosovo \(phases 1 et 2\)](#)
Deborah Archibald | Min. de l'Économie

Malawi

- [Développer et renforcer les approches inclusives de la formation et du recrutement dans le secteur minier](#)
Freddy Caceres, Malcolm Robb | Min. des Mines

Maldives

- [Diplomatie climatique et formation des formateurs](#)
Marco Heredia, Jenn Hoffman | Min. de l'Env., du Changement climatique et de la Technologie | CSTI
- [Renforcer les recherches sur les changements climatiques pour les petits États insulaires en développement](#)
Jenn Hoffman, Robin Cox, Michelle Hamilton-Page | Min. de l'Env., du Changement climatique et de la Technologie | MNU

Mexique

- [La mise en œuvre de voies d'accès à l'éducation complémentaires pour les personnes ayant besoin de protection internationale](#)
Entraide universitaire mondiale du Canada | Commission mexicaine d'aide aux réfugiés
- [Promouvoir l'inclusion des femmes dans le secteur financier](#)
Tracy Apoll | Min. des Finances

Maroc

- [Renforcer la budgétisation sensible au genre](#)
Michel Filion | Min. des Finances | UGBO
- [Appui au renforcement des capacités d'analyse de l'information statistique selon une perspective genre](#)
Abdoul Coulibaly, Sally Yacoub | Haut-Commissariat au Plan
- [Soutenir le patrimoine et l'expertise des femmes de la Réserve de biosphère de l'Arganeraie](#)
Khaddouj Benkhadra | Agence nat. pour le développement des zones oasiennes et de l'arganier | CNA
- [Soutien au Centre de compétences en changements climatiques](#)
Eddy Pérez, André-Yanne Parent, Adrien Lambert, Joelle Matte | Centre de compétences en changements climatiques
- [Appuyer la mise en œuvre de la nouvelle loi 49-17 relative à l'évaluation environnementale](#)
Marc-Antoine Ladouceur, Jean-Philippe Waaub | Min. de la Transition énergétique et du Développement durable | DDD

Mozambique

- [Assistance technique au renforcement des capacités de collecte de fonds pour la gestion durable des forêts](#)
Faculté de foresterie de l'UBC | Min. des Terres et de l'Env. | DINAF

Nigeria

- [Renforcer la capacité d'assurer des services de santé reproductive et maternelle de qualité](#)
Seyi Dada, Tracey Foster | Min. de la Santé | Min. de la Santé de la famille
- [Réduction du mercure et développement des capacités dans le secteur minier](#)
Marcello Veiga | Min. des Mines et du Développement sidérurgique

Panama

- [Exploitation minière inclusive, responsable et durable](#)
Deborah Archibald, Pablo Quiñonez, Freddy Caceres | Min. du Commerce et des Industries

Paraguay

- [Renforcement des capacités de l'Unité spécialisée dans la lutte contre les crimes financiers et la corruption \(phases 1 et 2\)](#)
Patrice Poitevin | Min. public | UDEA
- [Renforcer les capacités pour la lutte contre le crime organisé](#)
Shanae Smith | Min. de l'Intérieur

Pérou

- [Créer un conseil consultatif national sur l'investissement à retombées sociales](#)
Social Innovation Canada | Corporación Financiera de Desarrollo S.A.
- [La promotion de l'approvisionnement public écoresponsable](#)
Anne-Marie Saulnier | Min. de l'Env.

Philippines

- [L'évaluation des impacts environnementaux de projets miniers](#)
Kathy Adams | Min. de l'Env. et des Ressources naturelles
- [Renforcer la Commission nationale des peuples autochtones](#)
Luc Zandvliet | Commission nationale des peuples autochtones
- [Soutenir le renforcement de la gestion des opérations de réponse aux catastrophes](#)
Sécurité publique Canada, RSMU | Bureau de la défense civile
- [Appuyer les capacités de suivi et d'évaluation nationales aux fins du Plan de développement](#)
Ronald Santos | Autorité nationale pour l'économie et le développement

Rwanda

- [Renforcer les systèmes de données pour soutenir des soins de santé équitables](#)
Guy Pearce | Min. de la Santé

Sénégal

- [Assistance technique de soutien au budget du secteur de l'éducation au Sénégal](#)
C2D Services | Min. de l'Éducation | PAQUET-EF

Somalie

- [Aide technique à l'appui de la mise en œuvre de la Charte des femmes somaliennes et de la résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations unies](#)
Urooj Mian | Min. de la Femme et du Développement des droits de la personne
- [Assistance technique à la banque centrale de Somalie](#)
Mohamed Adam | Banque centrale de la Somalie

Afrique du Sud

- [Formation adaptée à l'ACS plus](#)
Alina Meyer | Min. de la Femme, des Jeunes et des Personnes handicapées | CGE

Suriname

- [Sensibilisation sur les infrastructures résilientes face aux changements climatiques](#)
Institut des risques climatiques | Min. de la Planification spatiale et de l'Env.

Thaïlande

- [Soutien au ministère de la Justice pour les lois et les politiques sur les droits de la personne](#)
Carolyn Tanner | Min. de la Justice | Départ. de la Protection des droits et libertés

Gambie

- [Épauler l'unité de violence sexuelle et sexiste du ministère de la Justice](#)
Anju Fujioka | Min. de la Justice | Unité de la violence sexuelle et fondée sur le genre

Tunisie

- [Campagne de sensibilisation contre la cyberviolence](#)
Atypic | Min. de la Femme | CREDIF
- [Soutien à l'élaboration de la gouvernance environnementale et des actions climatiques nationales intégrant les enjeux de genre](#)
Ella Nadège Nzobonimpa, Yvio Georges | Min. de la Femme | CREDIF
- [Appuyer la mise en œuvre de budgétisation sensible au genre au sein des ministères \(phases 1 et 2\)](#)
Michel Filion | Min. des Finances | UGBO
- [Mettre sur pied un programme d'entrepreneuriat féminin](#)
Sally Yacoub | Min. de la Femme, de la Famille, de l'Enfance et des Personnes âgées

Vietnam

- [Mise en œuvre de la réforme agraire et des droits des minorités ethniques](#)
Jon Unruh | Assemblée nationale du Vietnam | Conseil des minorités ethniques
- [Moderniser la loi sur les coopératives agricoles au Vietnam](#)
Michael Casey, Robby Tullus | Min. de la Planification et de l'Investissement du Vietnam

Zambie

- [Cerner des lacunes dans la réglementation alimentaire et agricole](#)
Brian McKay, Yvon Bertrand, Bill Anderson | Min. du Commerce, des Échanges commerciaux et de l'Industrie

