



Experiencia en acción

Canadá comparte con
el mundo su mejor
recurso: su gente

Informe retrospectivo sobre el impacto
2021-2025



ÍNDICE

Descripción general de la AAT-MDE	03
La AAT-MDE en cifras	04
La AAT-MDE en el mundo	06
Funcionamiento de la AAT-MDE	07
Recorrido de la AAT-MDE	08
Temas transversales en acción	09
Iniciativas destacadas	13
Comunicación y participación pública de la AAT-MDE	39
Iniciativas de participación pública de la AAT-MDE	40
Alcance de la AAT-MDE en las redes sociales	41
Lecciones aprendidas	42
Expresiones de gratitud	43
Panorámica de la AAT-MDE	44

AAT-MDE

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA AAT-MDE

Basado en la idea de una «biblioteca viva», la Asociación de Asistencia Técnica - Mecanismo para el Despliegue de Expertos (AAT-MDE) consiste en un grupo de reconocidos especialistas de la función pública y de la sociedad civil canadienses encargados de dar respuesta en tiempo real a las solicitudes de los gobiernos socios. Cuando un gobierno socio detecta un vacío a nivel nacional, ya sea en lo relativo a la consolidación de las prácticas de cumplimiento de la ley contra la trata de personas en Jordania o la gestión de incendios forestales en Bolivia, desde la AAT-MDE se busca a un experto canadiense (EC), se lo prepara y, a menudo, se lo integra en los equipos locales para que participe conjuntamente en la búsqueda de soluciones duraderas y específicas para cada situación.

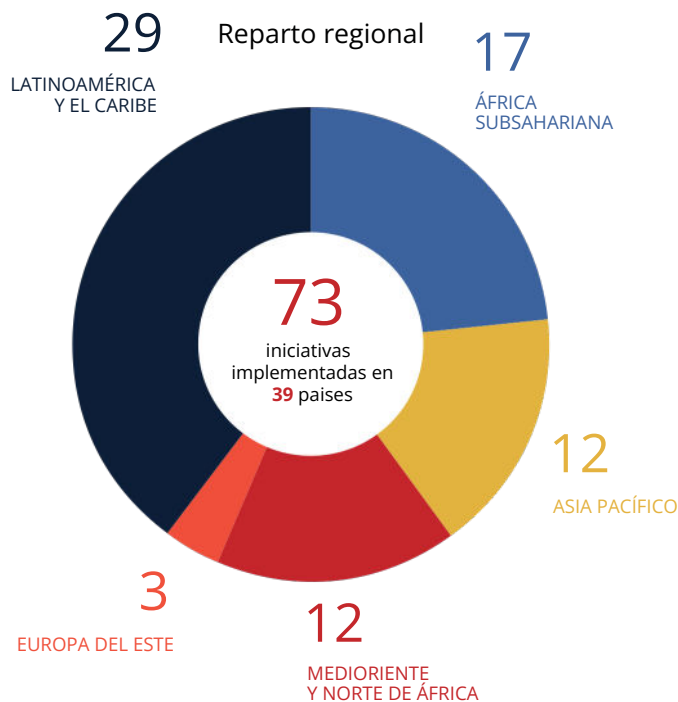
Cada misión se lleva a cabo a nivel local y se centra en la igualdad de género, la inclusión y las prácticas climáticamente inteligentes, con un intercambio recíproco de conocimientos. Los canadienses regresan a casa con historias que despiertan la conciencia de la ciudadanía y ponen de manifiesto nuestros valores de justicia social. Financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Canadá (MAE) y ejecutado por Alinea International, la AAT-MDE está conformada por 135 expertos canadienses repartidos por 39 países cuya misión consiste en ayudar a reducir los índices de pobreza, fomentar la buena gobernanza y aumentar la resiliencia climática mucho más allá de cada mandato.



LA AAT-MDE EN CIFRAS

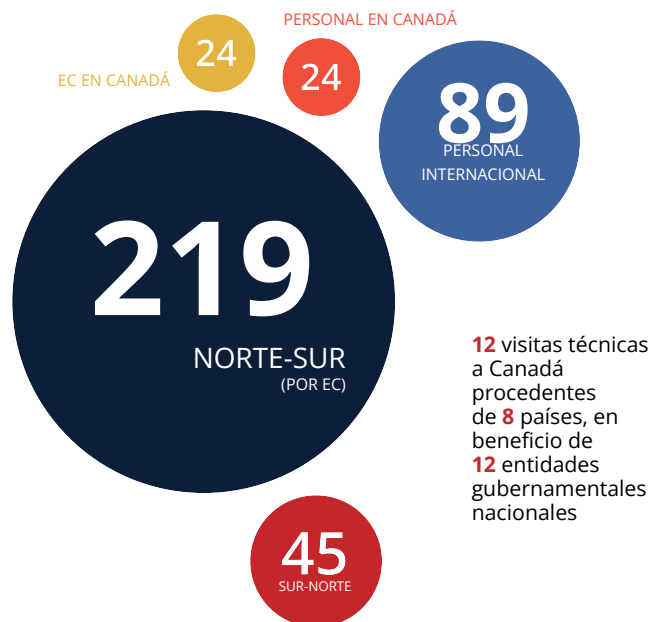
INICIATIVAS

73 iniciativas implementadas en **39** países



DESPLIEGUES

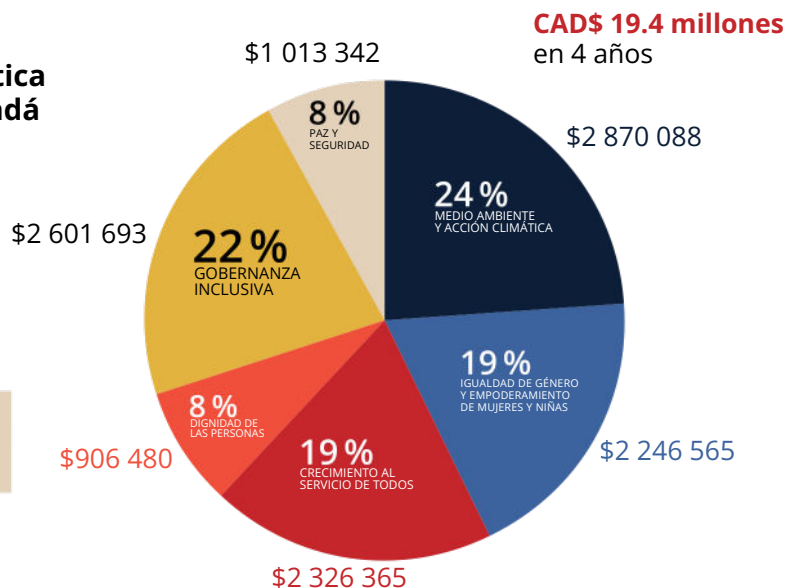
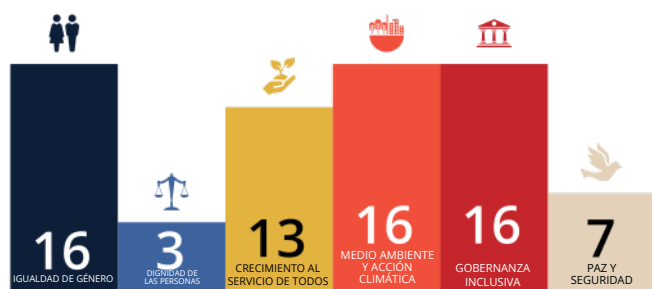
Total de despliegues: 401



PRESUPUESTO

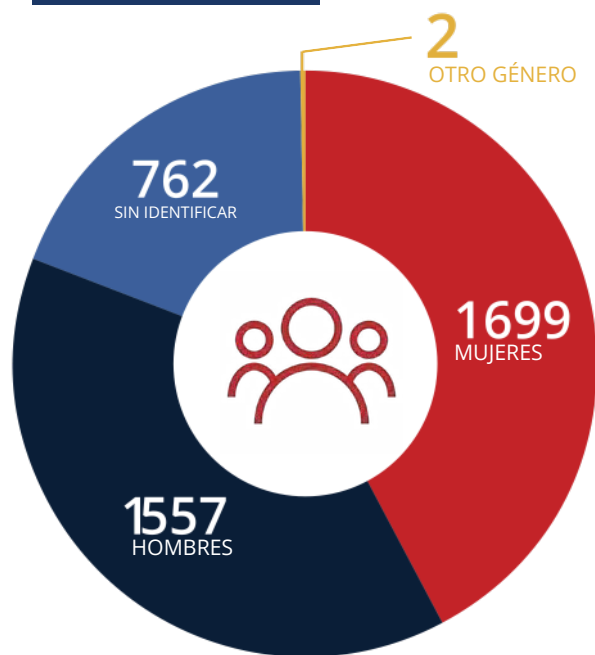
Distribución presupuestaria por área de acción de la PAIFC

N.º de iniciativas por área de acción de la Política de Asistencia Internacional Feminista de Canadá (PAIFC)



LA AAT-MDE EN CIFRAS

ALCANCE



4,020 personas participaron en actividades de desarrollo de competencias

Se apoyaron **66** entidades de gobiernos nacionales y **21** partes interesadas gubernamentales

RESULTADOS

223

Se mejoraron 223 áreas de capacidad para reforzar las instituciones, mejorar los servicios y fomentar el desarrollo inclusivo



96 % de los participantes consultados reportan una mejora de las competencias



85 % de los participantes aplicaron las nuevas competencias durante los 6 meses posteriores al proyecto



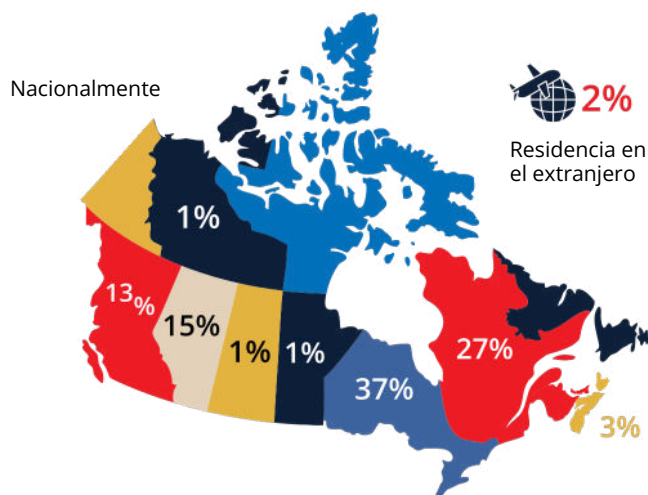
166 herramientas de capacitación (políticas, guías, planes, entre otras)



85 % Aprobación o implementación de 85 % de las herramientas desarrolladas

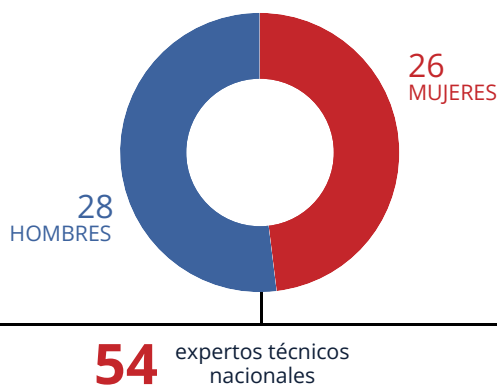
EXPERTOS

135 expertos canadienses (EC)



86 del sector y **49** fuera del sector

Casi un tercio de los expertos no proceden del ámbito del desarrollo internacional



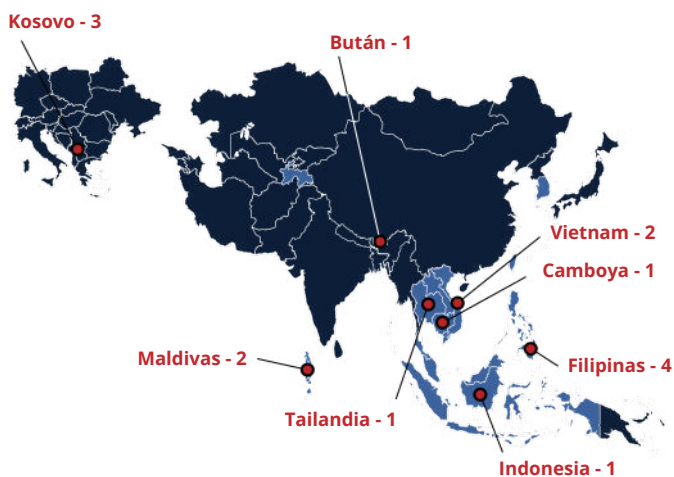
LA AAT-MDE EN EL MUNDO

73 Con la AAT-MDE se implementaron **73** iniciativas en **39** países en un período de cuatro años.

México y Centroamérica



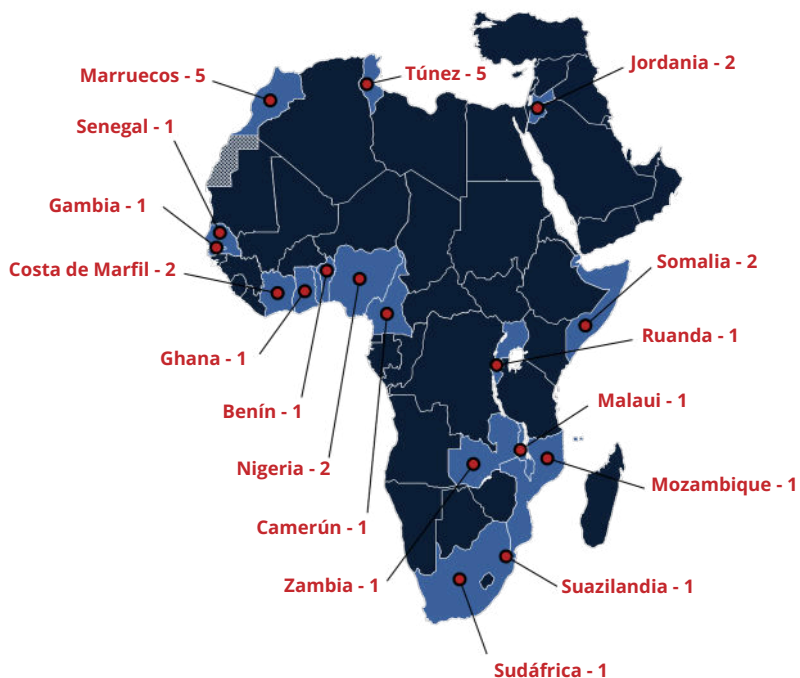
Kosovo y Asia Pacífico



Sudamerica



África y Medio Oriente



Los números indican las iniciativas por país.

FUNCIONAMIENTO DE LA AAT-MDE

Valor estratégico

La AAT-MDE es más que una lista de expertos canadienses: se trata de un servicio basado en la demanda que satisface necesidades en tiempo real y desarrolla competencias duraderas. Cada despliegue comienza con una solicitud formal de un gobierno nacional. Una vez aprobada por el MAE, se asigna a los expertos canadienses adecuados y se diseña conjuntamente sobre el terreno para que las soluciones sean más efectivas. Este modelo se basa en seis principios que justifican por qué 90 % de las misiones diplomáticas de Canadá (por ejemplo, las embajadas) afirman que la AAT-MDE fomenta la **cooperación amistosa y relaciones bilaterales más estrechas**.

Los seis principios

1

Basado en la demanda

Las solicitudes provienen de gobiernos socios, lo que garantiza que las prioridades se ajusten a las necesidades locales, y no a los intereses de los donantes.

2

Capacidad de respuesta

La AAT-MDE permite poner en contacto rápidamente a expertos de todos los ámbitos (como incendios forestales, minería, salud) con las necesidades globales. Esta conexión suele hacerse en cuestión de meses, incluso de semanas.

3

Flexibilidad

Gracias al modelo flexible de la AAT-MDE se pudieron adaptar en tiempo real 73 iniciativas en 39 países para dar respuesta a prioridades cambiantes y contextos locales complejos.

4

Creación compartida

Los actores locales lideran las tareas de diagnóstico y diseño con el apoyo del equipo de expertos de la AAT-MDE; a su vez, los expertos canadienses asesoran y colaboran en la elaboración, fomentando la participación de todos los actores desde el primer día.

5

Aprendizaje mutuo

El conocimiento fluye en ambos sentidos, enriqueciendo las prácticas canadienses y la exposición a nuevas formas de actuar, al tiempo que perfecciona las competencias y la confianza de los socios.

6

Consolidación de las relaciones

La colaboración directa refuerza la confianza y mejora la imagen de Canadá mucho después de que los proyectos hayan concluido.

RECORRIDO DE LA AAT-MDE

Flujo de 7 etapas de la cooperación



TEMAS TRANSVERSALES

Importancia

Todos los despliegues de la AAT-MDE se basan en dos principios rectores: las conexiones entre los pueblos de Canadá y la convicción de que la creación conjunta genera un compromiso a largo plazo y un cambio sostenible. En este contexto, cada iniciativa de asistencia técnica (IAT) se evalúa en función de tres temas transversales (TT).



Igualdad de género e inclusión social (IGIS)

En concordancia con la Política de Asistencia Internacional Feminista de Canadá (PAIFC), la AAT-MDE tiene por objetivo apoyar a sus socios a identificar y eliminar las barreras que perjudican a mujeres, niñas y grupos marginados para que las leyes, los presupuestos y los programas sean verdaderamente inclusivos.

27 iniciativas



Medio ambiente y acción climática (MAAC)

La AAT-MDE se basa en el principio de Non Harm (no hacer daño), al mismo tiempo que busca de forma proactiva generar beneficios cuantificables y a largo plazo para las comunidades y los ecosistemas.

18 iniciativas



Gobernanza y derechos humanos (GDDHH)

Al integrar los principios de derechos humanos en las instituciones públicas, la AAT-MDE permite reforzar la transparencia, la rendición de cuentas y los estándares para la prestación de servicios, lo que a su vez contribuye a fijar el nivel de exigencia y definir las obligaciones y responsabilidades de los empleados públicos.

28 iniciativas

TEMAS TRANSVERSALES EN ACCIÓN



IGIS

SUBTEMA

Fomentar el derecho de las mujeres y niñas a vivir sin violencia

Numerosos organismos gubernamentales nacionales (OGN) solicitaron apoyo a la AAT-MDE para abordar de manera más efectiva la epidemia mundial de violencia sexual y de género (VSG). Las soluciones se centraron en reforzar la capacidad de los gobiernos para hacer frente a la VSG mediante una mejor recopilación y análisis de datos, el uso de tecnologías de la información y comunicación (TIC) para tomar decisiones basadas en pruebas, la mejora de la protección de las comunidades vulnerables, la capacitación de las fuerzas del orden y de los sistemas judiciales en enfoques centrados en las víctimas y la mejora de la protección de los menores contra la violencia cibernética y la explotación en línea.

9 iniciativas contra VSG en 8 países

Túnez, Jordania, Gambia, Argentina, Guatemala, Kosovo, Benín y Paraguay.

A pesar de que una de cada tres mujeres en todo el mundo sufre algún tipo de violencia sexual o por motivos de género, los datos suelen ser incompletos debido a la falta de denuncias, de financiación y la capacidad limitada para recopilar y analizar información. Esto se traduce en una falta de reconocimiento del alcance del problema y en la insuficiencia de medios para prevenir y dar respuesta a la VSG. Los expertos de la AAT-MDE asesoraron a los gobiernos de Kosovo, Guatemala y Benín en la mejora de los sistemas de recopilación y análisis de datos para la toma de decisiones basadas en pruebas.



TEMAS TRANSVERSALES EN ACCIÓN



MAAC

SUBTEMA

Minería sostenible: Integrar medidas de protección social y del medio ambiente en la gobernanza de recursos

El trabajo de la AAT-MDE en el sector minero ayudó a los gobiernos socios a gestionar el desarrollo de la minería de manera que se promueva la gestión ambiental, se reduzca el daño ecológico y se contribuya a alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). La minería no se considera solo como un motor económico, sino como un sector que requiere de políticas coherentes, protecciones ambientales y una gobernanza inclusiva para alinearse con las prioridades nacionales de sostenibilidad y los objetivos globales en materia de clima y biodiversidad.

10 iniciativas de minería sostenible en 7 países

Nigeria, Panamá, Argentina, Malawi, Kosovo, Filipinas y Bután.

Estas iniciativas demuestran los efectos positivos de la AAT-MDE en lo que respecta a la integración de la responsabilidad medioambiental en la gobernanza minera para proteger los ecosistemas, reducir los riesgos a largo plazo y construir economías más resilientes y respetuosas del medio ambiente. En Nigeria, la AAT-MDE ayudó a reducir el uso de mercurio tóxico en la minería artesanal de oro para proteger el agua, el suelo y la salud de las personas. En Bután y Panamá se aplicaron marcos normativos reconocidos a nivel internacional para reforzar la gobernanza medioambiental y atraer inversiones sostenibles.



TEMAS TRANSVERSALES EN ACCIÓN



GDDHH

SUBTEMA

Los gobiernos como garantes: transformar los derechos humanos en acciones

Canadá se enorgullece de contribuir a la promoción de los derechos humanos individuales y colectivos desde que se redactó la Declaración Universal de Derechos Humanos de las Naciones Unidas en 1948. Una docena de iniciativas de la AAT-MDE contribuyeron a reforzar el estado de derecho y el compromiso de los gobiernos nacionales para desempeñar un papel más proactivo como garantes de los derechos de las personas que viven en condiciones de vulnerabilidad, para que todos los ciudadanos puedan disfrutar de los mismos derechos fundamentales.

12 iniciativas de transformación de DDHH en acciones en 8 países

Jordania, Gambia, Tailandia, Paraguay, Colombia, México, Ecuador y Filipinas.

Las iniciativas de AAT-MDE han promovido el reconocimiento de los derechos indígenas, incluido el principio del consentimiento libre, previo e informado (FPIC en inglés). Al alinearse con la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas (UNDRIP en inglés) y basándose en la experiencia de Canadá, en particular la adopción de la UNDRIP por parte de la provincia de Columbia Británica, la AAT-MDE ha apoyado a los gobiernos de Ecuador y Filipinas para fortalecer la protección de los derechos indígenas. Estos esfuerzos ponen de relieve el impacto de aplicar un enfoque basado en los derechos humanos a la acción gubernamental.



La AAT-MDE en Bolivia



PROBLEMA DE DESARROLLO

Abordar las cuestiones de género, especialmente la violencia de género, es fundamental para el gobierno boliviano. La Escuela de Gestión Pública Plurinacional (EGPP) solicitó apoyo para desarrollar un curso de análisis basado en el género Plus (ABG Plus) adaptado al contexto boliviano, con el fin de integrar mejor los conceptos de despatriarcalización y descolonización en las políticas, programas y proyectos públicos.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se actualizaron los módulos del curso especializado de ABG Plus y se concretó un plan de estudios para el programa de política de despatriarcalización, mejorando así la pertinencia de la capacitación para su aplicación en el sector público.
- Se impartió tres veces el curso de ABG Plus especializado a empleados del gobierno boliviano.
- Se impartió capacitación virtual a cinco facilitadores de ABG Plus, incluido personal de la EGPP y nuevos capacitadores.
- Se desarrollaron cuatro estudios de casos prácticos a partir de retos reales del gobierno para un uso más amplio.
- Se llevaron a cabo dos iniciativas consecutivas con una experta canadiense y una experta nacional para desarrollar la capacidad nacional para aplicar el ABG Plus en la administración pública.



INICIATIVA DESTACADA N.º 1:

El análisis basado en el género Plus en acción

¿Sabía que....?

Bolivia es oficialmente el Estado Plurinacional de Bolivia, que reconoce la coexistencia constitucional de múltiples grupos nacionales, principalmente pueblos indígenas con culturas e identidades distintas, dentro de una misma nación.



LA EC EN DETALLE



Tracy Apoll (Edmonton, Alberta) es experta en cuestiones de género a nivel internacional y está especializada en análisis de género, auditorías y planificación estratégica. En el seno de la AAT-MDE, ha trabajado en México, Bolivia y Colombia para promover la igualdad de género a través de la capacitación, la investigación y el desarrollo de políticas. Tracy tiene una maestría en Estudios sobre Desarrollo y es bilingüe en inglés y español.

La AAT-MDE en Bolivia



INICIATIVA DESTACADA N.º 1:

El análisis basado en el género Plus en acción

RESULTADOS



- El curso de ABG Plus es obligatorio para todos los empleados públicos de la EGPP. Asimismo, 145 participantes de diversas instituciones estatales obtuvieron la certificación, con una participación especialmente destacada en la provincia de Santa Cruz.
- Una experta local capacitada por la EC dirige ahora la capacitación de ABG Plus para el Ministerio de Salud de Bolivia, además de apoyar la prestación continua a nivel nacional.
- Las nuevas competencias adquiridas sobre ABG Plus se aplican a políticas, investigaciones y acciones climáticas, y los participantes integran el análisis de género en las estrategias nacionales, promueven la toma de decisiones inclusivas y defienden una gobernanza más transparente y responsable.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«La iniciativa de la AAT-MDE fue decisiva a la hora de prestar el apoyo técnico necesario para consolidar estratégicamente los programas bilaterales de Canadá en Bolivia».

- **Alex Conesa**, responsable de Programas, Misión Diplomática de Canadá en La Paz, Bolivia.

La AAT-MDE en Bolivia



INICIATIVA DESTACADA N.º 1:

El análisis basado en el género Plus en acción



HISTORIA DE CAMBIO

En 2023, **Lidia Cachi Pacheco**, directora ejecutiva de Las Juanas de Azurduy en Santa Cruz, participó en un taller de liderazgo que repercutió positivamente en ella y en su comunidad. A pesar de haber asistido a espacios similares en otras ocasiones, esta vez sintió que este taller reflejaba perfectamente su realidad personal. A través de debates y nuevos conceptos como la despatriarcalización y la interseccionalidad, Lidia ganó confianza y una mayor determinación. Se dice a sí misma: «Puedo y lo consigo, me presento como líder y no tengo miedo a nada». Desde entonces, Lidia y otras integrantes de Las Juanas de Azurduy comparten lo que aprendieron con otras mujeres de Santa Cruz y otros lugares, contribuyendo así a generar nuevos diálogos y consolidar el liderazgo femenino en sus comunidades

[Leer aquí el artículo completo.](#)



La AAT-MDE en Paraguay



PROBLEMA DE DESARROLLO

La Unidad Especializada en Delitos Económicos y Anticorrupción (UDEA) de la Fiscalía General de la República de Paraguay es responsable de perseguir los delitos contra las instituciones públicas. Debido a la alta prevalencia de corrupción, la falta de rendición de cuentas y la limitada coordinación entre organismos, la UDEA solicitó apoyo para reforzar las investigaciones, los procedimientos y las herramientas con el fin de mejorar la prestación de los servicios públicos.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se capacitó a fiscales e investigadores sobre cómo revisar casos importantes e investigar delitos de corrupción complejos.
- Se llevaron a cabo dos talleres para capacitar a la UDEA y a socios clave sobre las mejores prácticas canadienses e internacionales y la elaboración de planes de acción.
- Se elaboraron planes de acción sobre la evaluación y clasificación de casos, la cooperación interinstitucional, la comunicación y la prevención del soborno, y se elaboró un Marco estratégico de implementación para orientar la ejecución de los planes de acción.
- Se llevaron a cabo dos iniciativas consecutivas para garantizar el apoyo continuo a la UDEA.



INICIATIVA DESTACADA N.º 2:

Lucha contra la corrupción y
el blanqueo de capitales acción

¿Sabía que....?

Paraguay ocupa el puesto 149 de 180 en el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional, lo que pone de manifiesto la gran preocupación de la población por la corrupción en el país.



EL EC EN DETALLE



Patrice Poitevin (Gatineau, Quebec) es experto en la lucha contra la corrupción y cuenta con más de 40 años de experiencia apoyando a gobiernos y organizaciones a prevenir y combatir los delitos financieros y el blanqueo de capitales. Oficial retirado de la RPMC, actualmente dirige el Centro canadiense de excelencia para la lucha contra la corrupción, donde comparte conocimientos, capacita a otras personas y trabaja para construir una respuesta global más sólida contra la corrupción.

La AAT-MDE en Paraguay



INICIATIVA DESTACADA N.º 2:

Lucha contra la corrupción
y el blanqueo de capitales acción

RESULTADOS



- La UDEA elaboró y aprobó cuatro planes de acción que ahora se utilizan como modelos en todas las unidades de la Fiscalía General.
- Se crearon grupos de trabajo permanentes para implementar los planes de acción de la UDEA, incluido un grupo de colaboración para obtener apoyo interinstitucional y elaborar un memorando de entendimiento con la policía, el gobierno y las partes interesadas del sector privado y la sociedad civil.
- La UDEA se reunió con universidades y ONG paraguayas para debatir la incorporación de módulos de ética, cumplimiento normativo y lucha contra la corrupción en los planes de estudio universitarios, así como la creación de un centro de excelencia para la lucha contra la corrupción basado en el modelo canadiense.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

“Este tipo de apoyo es fundamental ya que no disponemos de un programa de asistencia bilateral con Paraguay ni contamos con una presencia permanente en el país al carecer de embajada. Con este programa podemos aumentar nuestra visibilidad y mejorar las relaciones bilaterales”.

- **Karine Pleau**, consejera y cónsul de la Embajada de Canadá en Argentina.

La AAT-MDE en Paraguay



INICIATIVA DESTACADA N.º 2:

Lucha contra la corrupción
y el blanqueo de capitales acción



HISTORIA DE CAMBIO

María Soledad Machuca, directora de la UDEA, comenta cómo la AAT-MDE transformó la estrategia de su equipo para combatir la corrupción. «El primer cambio fue derribar barreras: ya no trabajamos de forma aislada», explica. En el pasado, su unidad solía enfrentar ineficiencias y una gran acumulación de casos pendientes. Gracias a la AAT-MDE, lograron una mayor coordinación con otras agencias e implementaron un sistema de clasificación que permitió dar prioridad a los casos más importantes. María Soledad describe cómo este proceso convirtió en realidad su deseo de una UDEA más eficaz: «Hemos identificado las prioridades y estamos en el camino hacia la excelencia».

[Leer aquí el artículo completo.](#)



La AAT-MDE en Surinam



PROBLEMA DE DESARROLLO

El Ministerio de Planificación Espacial y Medio Ambiente (MPEMA) de Surinam lidera los esfuerzos nacionales para desarrollar infraestructuras sostenibles y resilientes al clima. Debido a la alta vulnerabilidad de Surinam al cambio climático, producto de ecosistemas frágiles, riesgos costeros y deficiencias en materia de datos y capacidad, el MPEMA solicitó apoyo para gestionar unas infraestructuras resilientes al clima, ecológicas y sostenibles desde el punto de vista medioambiental.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se impartieron tres cursos a profesionales del cambio climático: Fundamentos del cambio climático y las infraestructuras, Cambio climático y vulnerabilidad de las infraestructuras y evaluación de riesgos, y Gestión costera resiliente al cambio climático.
- Se elaboró un plan nacional de capacitación conjunto para apoyar el desarrollo continuo de competencias y la sensibilización entre los profesionales de las infraestructuras de todo el país.
- Dos funcionarios del MPEMA asistieron al Foro Mundial del Comité sobre la vulnerabilidad de la ingeniería de infraestructuras públicas, organizado por el Climate Risk Institute (CRI) y la GIZ en Vancouver en la primavera de 2023.



INICIATIVA DESTACADA N.º 3:

Construcción de infraestructuras
resilientes al clima

¿Sabía que....?

En Surinam, 87 % de la población y la mayor parte de la actividad económica del país se concentra en las zonas costeras, lo que hace que el país sea muy vulnerable a los efectos del cambio climático.



LA EC EN DETALLE



Samantha Page, del Climate Risk Institute (CRI), reside en la zona rural de Nueva Escocia y es experta en resiliencia climática. Cuenta con más de diez años de experiencia apoyando a gobiernos y comunidades de todo el mundo a planificar y construir infraestructuras capaces de resistir los efectos del cambio climático. Es especialista en evaluación de riesgos, desarrollo de políticas y capacitación para mejorar la preparación y la respuesta de las personas y los lugares ante los efectos climáticos.

La AAT-MDE en Surinam



INICIATIVA DESTACADA N.º 3:

Construcción de infraestructuras
resilientes al clima

RESULTADOS



- Se capacitó a 59 profesionales del cambio climático a través de tres cursos especializados sobre fundamentos climáticos, evaluación de riesgos de infraestructura y resiliencia costera.
- El Instituto Nacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo de Surinam (INMADS) sigue impartiendo los cursos de capacitación fundamentales desarrollados conjuntamente.
- Las partes interesadas aplican activamente los nuevos conocimientos y enfoques adquiridos a través de la capacitación sobre clima e infraestructuras para mejorar la planificación, la toma de decisiones y la ejecución de proyectos.
- Tras la finalización de la iniciativa, el MPEMA y el CRI siguieron colaborando para buscar financiación conjunta para iniciativas de resiliencia climática e infraestructuras.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«La iniciativa de la AAT-MDE fue fundamental para impulsar los esfuerzos de Surinam para lograr unas infraestructuras resilientes al clima y reforzar la gobernanza ambiental. Esta iniciativa no solo proporcionó una capacitación técnica fundamental, sino que también generó la confianza y estableció las relaciones institucionales necesarias para obtener resultados a largo plazo».

- **Adam Loyer**, jefe del área de cooperación del Alto Comisionado de Canadá en Guyana.

La AAT-MDE en Surinam



INICIATIVA DESTACADA N.º 3:

Construcción de infraestructuras
resilientes al clima



HISTORIA DE CAMBIO

Romano Jalimsingh participó en dos cursos sobre el cambio climático impartidos por expertos canadienses del CRI. Comprendió cómo el cambio climático afecta a las infraestructuras, en especial, en las zonas costeras. Como líder de Night Owl Projects, una empresa social local, puso estos conocimientos al servicio de una comunidad indígena de Galibi que enfrentaba una grave erosión costera. Romano adaptó los materiales de capacitación para formar a la comunidad sobre la ciencia del clima y las soluciones. Desde entonces, han plantado numerosos cocoteros para frenar la erosión. En palabras de Romano: «A pesar de ser una tecnología muy sencilla que consiste en plantar árboles, creo que es un gran avance. Los lugareños tratan de aprender más sobre el cambio climático y sobre cómo pueden abordar eficazmente el problema».

[Leer aquí el artículo completo.](#)



La AAT-MDE en Túnez



PROBLEMA DE DESARROLLO

Túnez ha asumido un sólido compromiso con la igualdad de género y la acción climática a través de tratados internacionales y leyes nacionales, y ha comenzado a implementar una presupuestación con perspectiva de género y clima en la esfera de la administración pública. A pesar de los avances, los ministerios enfrentan retos para utilizar plenamente las herramientas de análisis de género e integrar las cuestiones de igualdad y clima en las políticas y los presupuestos, lo que llevó al Ministerio de Economía a solicitar apoyo para desarrollar competencias y cumplir las normas internacionales.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se impartieron dos talleres sobre presupuestación con perspectiva de género y capacitación sobre ABG Plus, y se redactaron seis documentos de orientación para apoyar la presupuestación con perspectiva de género en la administración pública.
- Se desarrolló un marco presupuestario inclusivo adaptado a Túnez en el que se aborda la intersección entre género y medio ambiente.
- Se llevó a cabo una visita técnica a Canadá de funcionarios del Ministerio de Economía para obtener una mayor comprensión de las mejores prácticas canadienses para la integración de las cuestiones de género y clima en las políticas públicas y los presupuestos.
- Se llevaron a cabo dos iniciativas consecutivas con un experto canadiense y un experto nacional para apoyar el correcto uso de las herramientas de análisis de géneros.



INICIATIVA DESTACADA N.º 4:

Presupuestos al servicio de todos

¿Sabía que....?

El análisis basado en género plus (ABG Plus) es la estrategia de Canadá para evaluar cómo las políticas y los programas afectan de manera distinta a las personas en función del género y otros factores identitarios interseccionales, como la edad, la raza, la discapacidad y los ingresos.



EL EC EN DETALLE



Michel Filion (Sainte Hyacinthe, Quebec) es experto en gestión pública con más de 25 años de experiencia en diagnóstico, elaboración de presupuestos basados en resultados y con perspectiva de género. Ha trabajado con más de 65 gobiernos de todo el mundo, promoviendo la igualdad de género en las políticas presupuestarias y colaborando con organizaciones como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial.

La AAT-MDE en Túnez



INICIATIVA DESTACADA N.º 4:

Presupuestos al servicio de todos

RESULTADOS



- 98 personas de diversos ministerios participaron en actividades de desarrollo de competencias sobre presupuestación con perspectiva de género y ABG Plus, a través de cursos de capacitación, talleres y una visita técnica a Canadá.
- 89 % de los encuestados adquirió nuevos conocimientos, y las competencias avanzadas pasaron de 7 % de los encuestados a 50-70 % después de los cursos de capacitación.
- Las guías y trabajos de investigación elaborados por el experto canadiense se utilizan ahora para la presupuestación, la sensibilización y la capacitación en múltiples ministerios.
- Se adoptaron herramientas de presupuestación con perspectiva de género, lo que contribuyó a mejorar la gobernanza de dicha presupuestación y a estandarizar los términos sensibles a las cuestiones de género en todas las entidades gubernamentales.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«Esta iniciativa aborda la cuestión fundamental de la perspectiva de género en el presupuesto estatal tunecino. Tendrá un efecto palpable en la reducción de las desigualdades de género en el país y contribuirá a un desarrollo más inclusivo».

- **Nadia Gouta**, exfuncionaria del departamento de Asistencia Internacional de la Embajada de Canadá en Túnez.

La AAT-MDE en Túnez



INICIATIVA DESTACADA N.º 4:

Presupuestos al servicio de todos



HISTORIA DE CAMBIO

Amel Lahmari Fekih (directora general de la unidad presupuestaria por objetivos del Ministerio de Economía de Túnez) participó en un viaje de capacitación a Canadá esperando encontrar modelos ya preparados, pero lo que descubrió fue una nueva forma de pensar. «Tenemos que repensar el modelo tunecino», afirmó tras ver cómo Canadá aborda las políticas con flexibilidad y valores centrados en las personas. La experiencia animó a su ministerio a alejarse de los modelos rígidos y comenzar a desarrollar un modelo de análisis basado en el género Plus propio para Túnez, basado en su realidad social, económica y geográfica. El viaje de capacitación a Canadá y un taller de seguimiento suscitaron un diálogo interno más profundo y un apoyo más amplio a la presupuestación inclusiva, en particular en lo relativo al género y el clima. «Regresamos... convencidos de que podríamos tener éxito en lo que comenzamos en Túnez», compartió Amel.

[Leer aquí el artículo completo.](#)



La AAT-MDE en Jordania



PROBLEMA DE DESARROLLO

La Unidad de lucha contra la trata de personas (ULTP) de la Dirección de seguridad pública (DSP) es un organismo especializado de cumplimiento de la ley creado por el gobierno de Jordania para prevenir y combatir la trata de personas. Debido al incremento de casos de trata en el país, la ULTP solicitó apoyo adicional en materia de técnicas centradas en las víctimas y basadas en el trauma, así como en la coordinación interinstitucional para investigar el aumento de casos.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Capacitación personalizada sobre la lucha contra la trata de personas, centrada en las víctimas y basada en el trauma, impartida en niveles básicos y avanzados a funcionarios ministeriales y agentes del orden público a lo largo de la cadena de prestación de servicios.
- Mentoría práctica proporcionada a la ULTP para apoyar la implementación de nuevas competencias y conocimientos en el mundo real.
- Visita técnica de alto nivel a Canadá de los líderes de la ULTP para conocer las mejores prácticas y apoyar la mentoría continua.
- Implementación de dos iniciativas consecutivas de asistencia técnica para garantizar el apoyo continuo en la aplicación de nuevos aprendizajes.



INICIATIVA DESTACADA N.º 5:

Apoyo especializado en la lucha contra la trata de personas

¿Sabía que....?

Los refugiados corren un mayor riesgo de ser víctimas de trata debido a su situación de vulnerabilidad. Jordania acoge a más de 740 000 refugiados, en su mayoría de origen sirio.



LOS EC EN DETALLE



Andrea Wojtak (abogada) y **Wayne Hissong** (oficial de policía) son expertos canadienses de London (Ontario) con amplia experiencia internacional en la prevención de la trata de personas, el cumplimiento de la ley y la reforma legal. Han trabajado juntos en todo el mundo para reforzar las respuestas a la trata de personas, con especial atención a los enfoques centrados en las víctimas y sensibles al trauma, las estrategias de investigación y el desarrollo de competencias en los sectores policial y jurídico.

La AAT-MDE en Jordania



INICIATIVA DESTACADA N.º 5:

Apoyo especializado en la lucha contra
la trata de personas

RESULTADOS



- Se capacitó a 87 agentes del orden jordanos para combatir la trata de personas, reforzando su capacidad para proteger a las víctimas y recopilar información.
- 69 % de los encuestados había utilizado nuevas estrategias de investigación y apoyo a las víctimas 6 meses después de concluir la iniciativa, como operaciones de rescate de víctimas en los puntos de entrada al país.
- Actualmente los participantes aplican planteamientos basados en el trauma y centrados en las víctimas para orientar su labor cotidiana y mejorar el apoyo a los sobrevivientes.
- La iniciativa propició una colaboración más estrecha entre las fuerzas del orden y los proveedores de servicios a las víctimas, incluido un intercambio de información más fluido sobre los casos.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«El programa de la AAT brinda oportunidades para alcanzar objetivos estratégicos y operativos mediante el establecimiento y consolidación de relaciones a través del desarrollo de competencias en áreas especializadas».

– **Ali Fayad**, oficial de enlace de la Real Policía Montada de Canadá (RPMC) en Amán (Jordania).

La AAT-MDE en Jordania



INICIATIVA DESTACADA N.º 5:

Apoyo especializado en la lucha contra
la trata de personas



HISTORIA DE CAMBIO

Tras recibir capacitación especializada básica y avanzada sobre cómo combatir la trata de personas, las fuerzas del orden jordanas y el personal relacionado mejoraron significativamente sus competencias en materia de seguridad de las víctimas, recopilación de información y realización de investigaciones centradas en las víctimas y que tienen en cuenta el trauma. Los resultados de la encuesta revelaron que una gran mayoría de los participantes (hasta 89 % en algunas áreas) alcanzó niveles de competencia avanzados o expertos y consideró que las nuevas herramientas eran directamente aplicables a su trabajo. El viaje de capacitación a Canadá aumentó aún más la comprensión de los agentes sobre la dinámica de la trata, los derechos de las víctimas y el manejo de casos delicados. El jefe del Departamento de Investigación Criminal (DIC) confirmó este cambio y afirmó que había «presenciado cómo sus agentes priorizaban a las víctimas desde que recibieron la capacitación».



La AAT-MDE en Marruecos INSTANTÁNEA N.º 1



La AAT-MDE implementó en Marruecos cinco iniciativas destinadas a consolidar la capacidad institucional en materia de investigación con perspectiva de género, resiliencia climática, evaluación medioambiental y desarrollo sostenible. A continuación se describen las «instantáneas» de estas iniciativas.



¿SABÍA QUE...?

El árbol de argán proporciona uno de los productos de exportación más valiosos de Marruecos: el aceite de argán. El aceite y otros derivados vegetales se utilizan para elaborar productos culinarios, cosméticos y capilares de gran calidad.

Promover el cambio en Marruecos con datos sobre cuestiones de género

Con la ayuda de los expertos canadienses **Abdoul Coulibaly** (Ciudad de Quebec, Quebec) y **Sally Yacoub** (Montreal, Quebec), esta iniciativa ayudó al Haut-Commissariat au Plan (Agencia Nacional de Estadística) de Marruecos a aplicar los métodos del ABG Plus a la investigación y las políticas sobre la participación de las mujeres marroquíes en el mercado laboral.

Desarrollo de conocimientos especializados sobre el clima en Marruecos

Con el apoyo de cinco expertos canadienses, esta iniciativa ayudó al Centro de competencia sobre el cambio climático de Marruecos a ofrecer programas y servicios técnicos con perspectiva de género y cambio climático, diplomacia climática y resiliencia climática urbana.

Creación de una plataforma de conocimientos sobre el ecosistema del árbol de argán

La experta canadiense **Khaddouj Benkhadra** (Halifax, Nueva Escocia) prestó apoyo a la Agencia nacional para el desarrollo de las zonas de oasis y del árbol de argán (ANDZOA) de Marruecos para integrar los conocimientos tradicionales de las mujeres locales y compartir las investigaciones sobre el argán y el árbol de argán con científicos, profesionales y el público en general.

Fomento de la excelencia en la presupuestación con perspectiva de género en Marruecos

Michel Filion (Sainte Hyacinthe, Quebec), experto en gestión pública, colaboró con el Centro de excelencia para la presupuestación con perspectiva de género (CE-PPG) de Marruecos para reforzar las competencias de implementación de la presupuestación con perspectiva de género en diversos ministerios marroquíes.

Apoyo a la Ley de Evaluación Ambiental de Marruecos

Con el apoyo de los expertos **Jean-Philippe Wauub** (Frelighsburg, Quebec) y **Marc-Antoine Ladouceur** (Montreal, Quebec), esta iniciativa contribuyó a la implementación de la nueva ley 49-17 sobre evaluaciones ambientales estratégicas sectoriales del Ministerio de Transición Energética y Desarrollo Sostenible del Gobierno de Marruecos.

La AAT-MDE en Somalia



PROBLEMA DE DESARROLLO

El Banco Central de Somalia (BCS) implementó reformas financieras para alinearse con las normas internacionales contra el blanqueo de capitales y el financiamiento del terrorismo (BC/FT). Sin embargo, siguen existiendo lagunas en su supervisión así como en el control sobre los bancos y los servicios de dinero móvil, por lo que el BCS solicitó apoyo para reforzar estas temáticas.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se llevó a cabo un análisis exhaustivo de las deficiencias en materia de BC/FT y se proporcionaron recomendaciones detalladas para reforzar la supervisión regulatoria por parte de los funcionarios del BCS.
- Se desarrollaron herramientas, entre ellas un manual de supervisión y capacitación para operadores de dinero móvil, directrices basadas en el riesgo para los servicios de dinero móvil y orientación para auditores independientes sobre el cumplimiento de las normas contra BC/FT.
- Se impartieron tres sesiones de capacitación en el país para funcionarios del BCS y operadores de dinero móvil con el fin de fomentar la comprensión práctica y apoyar la implementación de las herramientas y pautas recientemente desarrolladas.



INICIATIVA DESTACADA N.º 6:

La lucha de Somalia contra los delitos financieros

¿Sabía que....?

En Somalia, los operadores de dinero móvil autorizados por el Banco Central permiten realizar pagos digitales seguros, como transferencias y compras, a partir de teléfonos celulares básicos.



EL EC EN DETALLE



Mohamed Adam (Edmonton, Alberta) es experto en delitos financieros y cuenta con más de 20 años de experiencia en banca, lucha contra el blanqueo de capitales, prevención del fraude y control de calidad para instituciones financieras. Ha trabajado con bancos centrales de Canadá, África y Oriente Medio para reforzar el cumplimiento normativo e investigar delitos financieros. Mohamed también es profesor y mentor, además de ayudar a otros a desarrollar competencias en evaluación de riesgos, cumplimiento normativo y detección de fraudes.

La AAT-MDE en Somalia



INICIATIVA DESTACADA N.º 6:

La lucha de Somalia contra
los delitos financieros

RESULTADOS



- Se capacitó a 56 empleados del BCS y representantes de operadores de dinero móvil en las nuevas herramientas de cumplimiento de las normas contra BC/FT y orientación normativa desarrolladas a través de esta iniciativa.
- La alta gerencia del BCS aprobó las cuatro herramientas desarrolladas durante la iniciativa que, posteriormente, fueron adoptadas por la organización.
- La iniciativa dio lugar a cambios en el comportamiento y el personal utilizó activamente el manual BC/FT para inspecciones y capacitación.
- Desde el final de la iniciativa, el BCS ha elaborado nuevas directrices para las transacciones de dinero móvil a partir de las recomendaciones de los expertos canadienses.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«El experto de la AAT-MDE hablaba somalí, tenía una relación consolidada con el Banco Central y contaba con los conocimientos especializados necesarios. Por lo tanto, pudo prestar asistencia técnica de una manera que algunos de nuestros socios más destacados no pudieron. Su trabajo contribuyó a la formalización de las prácticas dentro del sistema bancario somalí para abordar la lucha contra el blanqueo de capitales y el financiamiento del terrorismo».

- **Annie Brunton**, subdirectora de Cooperación del Alto Comisionado de Canadá en Nairobi (Kenia).

La AAT-MDE en Somalia



INICIATIVA DESTACADA N.º 6:

La lucha de Somalia contra
los delitos financieros



HISTORIA DE CAMBIO

En 2023, **Mahad Shide**, director del BCS, colaboró con la AAT-MDE para reforzar el sistema bancario y financiero de Somalia en la lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo. Mahad afirmó: «Esta iniciativa nos ayudó a desarrollar las herramientas adecuadas para las inspecciones in situ y a distancia, especialmente para los operadores de dinero móvil». La asociación elaboró manuales, directrices y plantillas de evaluación de riesgos que aún se utilizan a día de hoy. Una vez finalizada la iniciativa, el BCS introdujo límites basados en la verificación de la identidad a las transacciones nacionales de las cuentas de dinero móvil, lo que redujo los riesgos financieros. Mahad considera que estos cambios son fundamentales para restablecer la confianza, mejorar la supervisión y apoyar el crecimiento económico y la seguridad de Somalia.

[Leer aquí el artículo completo.](#)



La AAT-MDE en Costa de Marfil



PROBLEMA DE DESARROLLO

La Dirección General de Cooperación para el Desarrollo (DGCOD) de Costa de Marfil garantiza la eficacia de la ayuda a través de diversos sectores, ministerios y donantes. Dada la complejidad de realizar un seguimiento de la ayuda y de garantizar su compatibilidad con las prioridades nacionales, la DGCOD solicitó apoyo para reforzar la coordinación y la eficacia de la ayuda al desarrollo y de las asociaciones internacionales.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se elaboró un plan operativo estratégico para la DGCOD mediante un diagnóstico institucional participativo.
- Se afinaron las herramientas de apoyo a la coordinación de la ayuda, incluido un concepto de costos detallados para una plataforma digital de seguimiento de fondos y un estudio comparativo de las mejores prácticas de cuatro países del África subsahariana.
- Funcionarios de la DGCOD participaron en una visita técnica a Canadá para reforzar los lazos institucionales y posicionar a la DGCOD como contraparte estratégica de la comunidad de desarrollo internacional de Canadá.
- Se implementaron dos iniciativas consecutivas con dos expertos canadienses y un experto nacional para desarrollar las competencias y herramientas de la DGCOD para una mayor coordinación de la ayuda y la relación con los donantes.



INICIATIVA DESTACADA N.º 7:

Simplificación de la coordinación de ayuda mundial

¿Sabía que....?

Costa de Marfil recibió aproximadamente 1.97 miles de millones de dólares estadounidenses en ayuda oficial al desarrollo (AOD) neta en 2022, incluyendo tanto la ayuda bilateral como la multilateral.



LOS EC EN DETALLE



Sébastien Hamel y Michael Wodzicki, de Nexus Cooperation (Gatineau, Quebec), son expertos en cooperación internacional y cuentan con una dilatada experiencia. Sébastien, exdirector de programas de la Federación Canadiense de Municipios, aporta su experiencia en fortalecimiento organizativo, cambio climático, descentralización y resiliencia urbana en diversas regiones. Michael es especialista en desarrollo de competencias, elaboración de políticas y estrategias para organizaciones sin ánimo de lucro y gobiernos locales. Juntos comparten una amplia experiencia estratégica en desarrollo sostenible y gobernanza.

La AAT-MDE en Costa de Marfil



INICIATIVA DESTACADA N.º 7:

Simplificación de la coordinación de ayuda mundial

RESULTADOS



- La DG COD cuenta ahora con un plan operativo estratégico de costos detallados que sirve de guía para su labor y refuerza su liderazgo como coordinadora de la cooperación internacional.
- Se integraron elementos del plan operativo estratégico de la DG COD en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2026-2030.
- Se sentaron las bases para una plataforma digital de seguimiento de proyectos en todo el gobierno, lo que creó las condiciones para un mejor seguimiento de los proyectos de desarrollo y contribuyó a armonizar la financiación de los donantes con las prioridades nacionales.
- La Guía para las ONG canadienses establece un marco único para los procedimientos administrativos relacionados con su registro y se replicará para otros socios de cooperación bilateral.



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«La iniciativa de la AAT-MDE de Canadá contribuye a reforzar las competencias de la DG COD del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPD), en especial mediante diagnósticos organizativos, estudios comparativos y planes operativos estratégicos».

- Honorable **Sr. Anderson Blanc**, embajador de Canadá en Costa de Marfil.

La AAT-MDE en Costa de Marfil



INICIATIVA DESTACADA N.º 7:

Simplificación de la coordinación
de ayuda mundial



HISTORIA DE CAMBIO

Ibrahima Koffi participó activamente en un proyecto apoyado por Canadá que supuso el punto de quiebre para la DGCOD hacia un enfoque más estructurado de la gestión y coordinación de la cooperación internacional. En aquel momento, el departamento carecía tanto de herramientas como de experiencia. «No teníamos los recursos ni los conocimientos necesarios», explicó. Con el apoyo de Canadá, el equipo desarrolló un plan operativo estratégico de tres años y una herramienta digital para realizar el seguimiento y gestionar los proyectos financiados por donantes, lo que se tradujo en una hoja de ruta clara para el futuro. La experiencia también ayudó a Ibrahima a reforzar sus competencias de coordinación y armonización, que ahora aplica en su puesto actual.

[Leer aquí el artículo completo.](#)



La AAT-MDE en Filipinas

INSTANTÁNEA N.º 2



La AAT-MDE implementó en Filipinas cuatro iniciativas destinadas a reforzar los sistemas nacionales en materia de vigilancia y evaluación, gobernanza ambiental, derechos de los pueblos indígenas y respuesta ante catástrofes. A continuación se describen las «instantáneas» de estas iniciativas.



¿SABÍA QUE...?

Filipinas atesora una gran diversidad cultural, con aproximadamente 13 millones de indígenas que representan 110 grupos etnolingüísticos diferentes.

Fortalecimiento de la vigilancia y la evaluación basadas en resultados de los programas gubernamentales filipinos

Con el apoyo del experto canadiense **Ronald Santos** (Ottawa, Ontario), esta iniciativa permitió a la Autoridad nacional filipina de economía y desarrollo (ANFED) mejorar las competencias institucionales básicas para desarrollar un sistema de vigilancia y evaluación confiable que apoye la correcta implementación del Plan de desarrollo filipino en todos los departamentos y organismos gubernamentales.

Evaluación de las consecuencias de la minería en Filipinas

La experta canadiense **Kathy Adams** (Chelsea, Quebec) asesoró al Departamento de Medio Ambiente y Recursos Naturales en la identificación de vulnerabilidades, la implementación de medidas de mitigación y la adopción de medidas sostenibles para proteger y gestionar los recursos naturales.

Empoderamiento de las comunidades indígenas en la minería filipina

El experto canadiense **Luc Zandvliet** (Georgian Bay, Ontario) colaboró con la Comisión Nacional de Pueblos Indígenas (CNPI) del gobierno filipino para reforzar su capacidad de apoyo a las comunidades culturales y pueblos indígenas en la evaluación de los efectos de los proyectos mineros a gran escala y en la negociación eficaz con las empresas que desean operar en sus territorios.

Mejora de la capacidad de respuesta ante catástrofes en Filipinas

Coordinada por **David Larkin** (Thornhill, Ontario) y **Annie Ste-Croix** (Gatineau, Quebec) del Programa nacional de búsqueda y rescate en entornos urbanos con ayuda de maquinaria pesada (HUSAR, por sus siglas en inglés) del Ministerio de Seguridad Pública de Canadá, esta iniciativa contó con la experiencia en la respuesta a emergencias y catástrofes a gran escala de cuatro grupos de trabajo HUSAR reconocidos a nivel federal procedentes de Vancouver, Calgary, Manitoba y Halifax.

La AAT-MDE en Maldivas



PROBLEMA DE DESARROLLO

Maldivas, un país muy vulnerable al cambio climático, enfrenta amenazas urgentes para la seguridad climática y considera la acción climática como una prioridad nacional. Para abordar eficazmente estos retos, el Ministerio de Medio Ambiente, Cambio Climático y Tecnología (MECCT) buscó reforzar sus competencias y capacidades de negociación para participar de manera eficaz en los foros mundiales sobre el clima y enfrentar los retos climáticos.



ENFOQUE Y ACTIVIDADES

- Se proporcionó acompañamiento y asesoramiento presencial a la delegación de Maldivas en la COP 22 celebrada en Egipto por parte del experto canadiense-mexicano en cambio climático - Marco Heredia, que fue enviado en tiempo récord la misma semana en que fue contratado.
- Se desarrolló un conjunto de herramientas para apoyar la capacitación de los negociadores climáticos que asistieron a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).
- Se celebraron sesiones de capacitación presenciales para el personal del MECCT, jóvenes, partes interesadas del ámbito académico y funcionarios del gobierno sobre negociaciones y diplomacia climática.



INICIATIVA DESTACADA N.º 8:

Diplomacia climática y acción global

¿Sabía que....?

Cerca de 80 % de Maldivas, un conjunto de 1190 islas coralinas, se encuentra a menos de un metro sobre el nivel del mar.



LOS EC EN DETALLE



Marco Heredia (Montreal, Quebec) y **Jenn Hoffman** (Canmore, Alberta) son expertos en políticas climáticas y adaptación y cuentan con más de 20 años de experiencia cada uno. Marco aporta una profunda experiencia en derecho climático, negociaciones multilaterales y política medioambiental, además de haber colaborado en múltiples COPs de la CMNUCC. Jenn está especializada en soluciones basadas en la naturaleza, la reducción del riesgo de catástrofes y la capacitación en negociaciones climáticas. Ambos apoyan a los gobiernos y a la sociedad civil en la promoción de enfoques inclusivos y basados en pruebas para la acción climática.

La AAT-MDE en Maldivas



INICIATIVA DESTACADA N.º 8:

Diplomacia climática y acción global

RESULTADOS



- Se celebró una «simulación de COP» de dos días de duración para jóvenes, con materiales de la AAT-MDE y dirigida por participantes del proyecto que trabajaron con los ECs.
- Los funcionarios del MECCT adquirieron conocimientos sobre los procesos de la CMNUCC, así como habilidades de negociación y diplomacia en materia climática.
- Desde entonces, los negociadores han aplicado los conocimientos y competencias adquiridos a través de esta iniciativa para participar en las negociaciones climáticas de la ONU con mayor confianza y de forma más estratégica.
- Los resultados de esta iniciativa contribuyeron a respaldar la justificación de una iniciativa posterior de la AAT-MDE que desembocó en un marco de investigación climática para la Universidad Nacional de Maldivas (UNM).



Mensaje de nuestras misiones diplomáticas

«La AAT-MDE fue muy útil para aumentar la visibilidad de Canadá y promover prioridades comunes en un contexto en el que no teníamos misión permanente y nuestras líneas de actuación eran limitadas. Los buenos resultados de estos dos proyectos reforzarán nuestra colaboración con otros socios del país durante los próximos años».

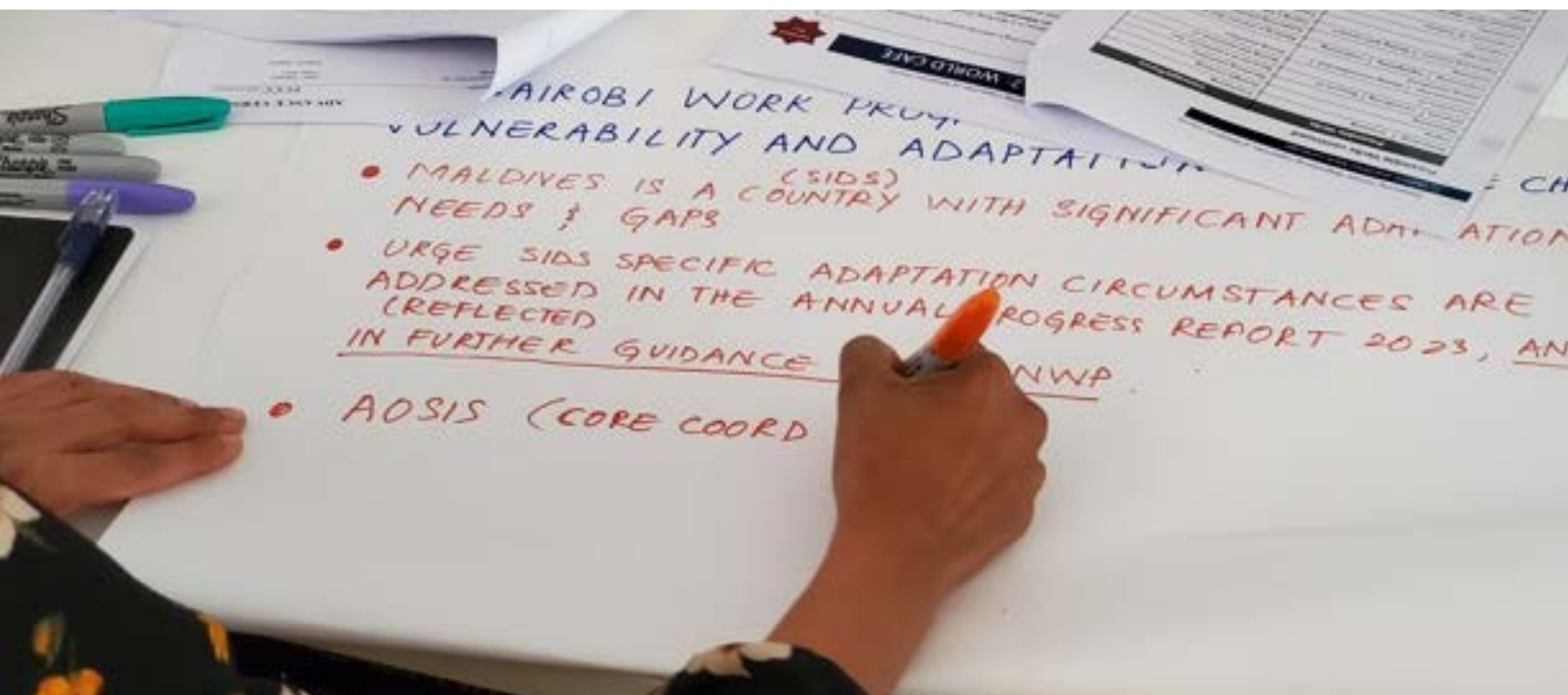
- **Patrick Pickering**, segundo secretario (político), Alto Comisionado de Canadá en Sri Lanka y Maldivas.

La AAT-MDE en Maldivas



INICIATIVA DESTACADA N.º 8:

Diplomacia climática y acción global



HISTORIA DE CAMBIO

Para **Thibyan Ibrahim**, representante de Maldivas en las COP, la AAT-MDE le permitió mejorar considerablemente la comprensión de su equipo sobre las negociaciones climáticas, y afirma: «No teníamos capacitación oficial como negociadores, por lo que el apoyo de la AAT-MDE nos brindó los recursos necesarios para mejorar nuestros conocimientos y competencias». A través de la capacitación participativa y los ejercicios prácticos, Thibyan y su equipo adquirieron experiencia práctica y confianza. Inspirado por su propia exposición temprana a la diplomacia climática, ahora utiliza los recursos de la AAT-MDE para implicar y capacitar a los jóvenes de Maldivas, ayudándoles a vislumbrar una carrera profesional en las negociaciones climáticas. «Es un momento en el que se cierra el círculo», reflexiona, mientras los jóvenes siguen sus pasos.

[Leer aquí el artículo completo.](#)



COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN PÚBLICA DE LA AAT-MDE

Donde los valores canadienses enfrentan retos globales.

OBJETIVOS

La AAT-MDE también tenía como objetivo involucrar de manera significativa a los canadienses en la asistencia internacional mediante el intercambio de conocimientos técnicos en el extranjero y el fomento de una mayor sensibilización en el país. A través de la participación pública, el proyecto fomentó el aprendizaje, el apoyo a la Política de Asistencia Internacional Feminista de Canadá y dotó a los canadienses de las herramientas necesarias para actuar como ciudadanos informados que entienden su contribución directa a los ODS



Presentación del podcast de la AAT-MDE

La AAT-MDE produjo y presentó dos emisiones de podcast: **Au-delà des frontières** y **Canadian Changemakers**. En febrero de 2025, «Au-delà des frontières» fue galardonado con la medalla de plata en los Canadian Online Publishing Awards por un episodio sobre la integración de las mujeres en el mercado laboral marroquí.



**Strengthening
Dialogue between
Ecuador's Government
and Indigenous Peoples**

Lea Nicholas-McKenzie
et Sashia Leung

7790 reproducciones

**Sustainable mining
in the Philippines**

Kathy Adams

8692 reproducciones

**Soutenir le secteur
de l'éducation au
Sénégal**

Pascale Buist et
Hughes Lavoie

2584 reproducciones

**L'aide internationale
en Côte d'Ivoire**

Ali Bamba et
Sébastien Hamel

3040 reproducciones



Publicado en
Spotify y Apple
Podcasts



19
episodios



47 000
reproducciones
y descargas



23 expertos
en desarrollo
internacional

INICIATIVAS DE PARTICIPACIÓN PÚBLICA DE LA AAT-MDE

Las iniciativas de la AAT-MDE no terminan cuando un experto toma el vuelo de regreso: cada despliegue da lugar a nuevas conversaciones y debates en casa. Los podcasts, blogs, eventos en vivo y redes sociales han captado la atención de miles de canadienses, convirtiendo las lecciones aprendidas sobre el terreno en temas de conversación en cafeterías y debates en las aulas. Miembros de la AAT-MDE y expertos canadienses asistieron a **93 eventos de participación pública**, en donde asistieron un total de **2100 canadienses**.

“Una muestra de nuestros eventos”



Presentación de la AAT-MDE al cuerpo diplomático internacional | Gatineau



Foro de acción climática con CLIMAtlantic y la Universidad Dalhousie | Halifax



Foro de la UNAM en Canadá sobre América Latina y el Caribe | Gatineau



Evento sobre igualdad de género | Edmonton



Almuerzo informativo sobre minería sostenible en colaboración con la Universidad de Calgary | Calgary



Presentación del concepto de Presupuestación con perspectiva de género en colaboración con SPRY | Saint-Hyacinthe

ALCANCE DE LA AAT-MDE EN LAS REDES SOCIALES

En su último año, la AAT-MDE puso en marcha un plan estratégico de participación pública multicanal para ampliar su alcance y visibilidad entre los canadienses. Partiendo del principio «End Strong» (con fuerza hasta el final), el enfoque incluía una campaña mediática de gran repercusión, La Grande Séduction, que presentaba historias de cambio, contenidos exclusivos y actividades de divulgación específicas en consonancia con las prioridades del proyecto. El alcance digital acumulado de la AAT-MDE indica el número total de veces que se visualizó en redes sociales y en Internet.

Presencia digital de la AAT-MDE



Al compartir nuestras historias, la AAT-MDE permitió a los canadienses involucrarse como agentes activos de cambio en el ámbito de la cooperación internacional. La opinión pública canadiense tiene una mayor comprensión de cuáles son los valores en materia de desarrollo internacional de su país y cómo su experiencia contribuye a crear soluciones inclusivas y duraderas en todo el mundo.

«Como proyecto, la AAT me ha permitido conocer las distintas iniciativas relacionadas con el trabajo desempeñado por Canadá. Es importante poder hacer referencia a resultados palpables de proyectos que contribuyen al avance de los objetivos de desarrollo sostenible y que no solo son beneficiosos para el país en cuestión, sino también para Canadá».

- Participante de un evento.

LECCIONES APRENDIDAS

Cuatro años de trabajo, 73 iniciativas y 401 despliegues (tanto a nivel nacional como internacional) permitieron identificar seis prácticas sencillas que convierten la asistencia técnica a corto plazo en cambios duraderos. Basadas en las evaluaciones que se realizan al final de cada proyecto, las encuestas a los socios y los informes de expertos, estas lecciones dan forma a todas las misiones de la AAT-MDE y sirven de guía para cualquier equipo que desee generar un efecto significativo.



Expectativas claras

Centrarse en la fase inicial garantiza la aceptación y que el diseño se adapte a las necesidades cambiantes del OGN. La comunicación temprana y franca con diplomáticos, socios y expertos evita posibles confusiones. Se trata de una tarea constante que se debe gestionar a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto.



Confianza e implicación

El contacto cara a cara (en persona) crea relaciones interpersonales que permiten superar los obstáculos y la rotación de personal en los proyectos. Cuando los socios comparten los objetivos del proyecto, el aprendizaje y los efectos perduran mucho después de la partida de los canadienses.



Dotar a los expertos locales de las herramientas necesarias

La colaboración entre consultores nacionales y especialistas canadienses suele facilitar la búsqueda de soluciones locales y mejorar la sostenibilidad. Los modelos de prestación compartida también amplían las redes profesionales de ambas partes.



Aprendizaje mutuo

Con el codesarrollo, cada actividad se considera un aula bidireccional, lo que evita las barreras coloniales y enriquece la práctica canadiense. El «conocimiento de ida y vuelta» genera más confianza entre pares que un enfoque de asistencia técnica vertical.



Enfoques integrados

La combinación de desarrollo de herramientas, capacitaciones y tutorías refuerzan los resultados: cada estrategia de desarrollo de competencias contribuye a un único objetivo. El desarrollo de competencias mediante métodos mixtos ofrece mejores resultados que los talleres independientes o la sola entrega de una herramienta de gestión.



Gestión de proyectos flexible

Los equipos flexibles hacen un seguimiento de los cambios de contexto, documentan el progreso y se adaptan rápidamente cuando surgen necesidades o nuevos riesgos. La flexibilidad, basada en una comunicación clara, permitió que las iniciativas se desarrollaran según lo previsto en todos los países socios.

AGRADECIMIENTO A TODOS LOS QUE LO HICIERON POSIBLE



La AAT-MDE fue un éxito gracias a **ustedes**: los ministerios de los 39 países **socios** que nos abrieron las puertas de sus lugares de trabajo, los **expertos canadienses y locales** que compartieron sus valiosos conocimientos, los equipos del **Ministerio de Asuntos Exteriores de Canadá** y de las misiones diplomáticas canadiense que proporcionaron importantes contactos en el país. Todos ellos contribuyeron a nuestra «biblioteca viva». Por último, este proyecto no habría sido posible sin el inquebrantable apoyo del equipo de implementación de **Alinea International** y sus líderes.

Juntos llevamos a cabo 73 iniciativas en 39 países, cuyo legado es la ampliación de las competencias, el aprendizaje y los efectos duraderos. Independientemente de si usted es responsable político, profesional del ámbito del desarrollo o un ciudadano curioso, le invitamos a explorar, conectar y ampliar el proyecto de la AAT-MDE.

Más información [aquí](#).



La AAT-MDE apoya los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas

AAT-MDE

Panorámica

Para conocer todas las iniciativas de la AAT, el equipo de expertos y los socios gubernamentales nacionales, visite la [Página del proyecto](#) en el sitio web.

Argentina

- [Promover la participación pública inclusiva en las evaluaciones de impacto social](#) (en inglés)
Vilma Gayoso, Andrea Daezli, Mariel Palomeque | Min. de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible
- [Asistencia Técnica para reforzar el diálogo multilateral sobre minería](#) (en inglés)
Deborah Archibald, Freddy Cáceres, Alem Cherine | Secretaría de Minas
- [Mujer y ciberseguridad: cumplimiento de la ley con perspectiva de género](#) (en inglés)
Jordan Whitesell | Ministerio de Seguridad - Dirección de Investigaciones del Ciberdelito

Benín

- [Mejorar el uso de datos relativos a la protección social y la igualdad de género](#) (en inglés)
Vanina Olive Ngaley, Sally Yacoub | Min. de Asuntos Sociales y Microeconomía | OFFE

Bután

- [Apoyo a la evaluación del marco normativo en materia de minería en Bután](#) (en inglés)
Instituto internacional de minería sostenible | Min. de Energía y Recursos Naturales

Bolivia

- [Integración de las cuestiones de género en la función pública boliviana \(Fases 1 y 2\)](#) (en inglés)
Tracy Apoll | Escuela de Gestión Pública Plurinacional
- [Gestión de incendios forestales para reducir las consecuencias medioambientales](#) (en inglés)
Jane Park, Mike May | Min. de Medio Ambiente y Agua | SERNAP | CCREA
- [Mejorar el marco curricular y político de la educación sexual integral](#) (en inglés)
Alejandro Rodríguez | Min. de Educación | Observatorio Plurinacional de la Calidad Educativa

Camboya

- [Movilización de recursos para acelerar el desminado](#) (en inglés)
Patrick Fruchet | Autoridad de acción minera de Camboya

Camerún

- [Fortalecimiento de la capacidad técnica para elaborar modelos climáticos](#) (en inglés)
Instituto de riesgo climático | Observatorio nacional del cambio climático

Colombia

- [Mejora de la capacidad en programas de emprendimiento y economía circular](#) (en inglés)
Kate Reekie | Min. de Comercio, Industria y Turismo | INNpalsa
- [Fomento de la igualdad de género en los sectores minero y energético](#) (en inglés)
Litzzy Baeza, Alondra Majid | Min. de Minas y Energía
- [Consolidación de las políticas públicas relativas a los migrantes y refugiados venezolanos](#) (en inglés)
Audrey Wubbenhorst, Colin Decker | Departamento Nacional de Planeación | OMV
- [Apoyo a la política exterior feminista de Colombia](#) (en inglés)
Tracy Apoll | Min. de Asuntos Exteriores

Costa de Marfil

- [Coordinación de la eficacia de la ayuda en Costa de Marfil \(Fases 1 y 2\)](#) (en inglés)
NEXUS Cooperation | Ministerio de Planificación y Desarrollo | DGCOD

Costa Rica

- [Hacia un Plan de Acción Nacional sobre Mujeres, Paz y Seguridad](#) (en inglés)
Elin Miller | Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Ecuador

- [Aumento de la capacidad de la Fiscalía General en materia de violencia de género](#) (en inglés)
JoAnn Meloche | Fiscalía General del Estado
- [Mejorar las relaciones gubernamentales con los pueblos y naciones indígenas](#) (en inglés)
Lea MacKenzie, Sashia Leung | Min. de Gobierno
- [Implementación de la auditoría de resultados en la Contraloría General del Estado](#) (en inglés)
Canadian Audit & Accountability Foundation | Contraloría General del Estado

El Salvador

- [Integración de la perspectiva de género en la gestión medioambiental](#) (en inglés)
Marco Heredia | Min. de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- [Abordar la obesidad infantil a través de la nutrición](#)
Johanna Sánchez, Pedro Proaño | Min. de Salud Pública | Despacho de la Primera Dama

Suazilandia

- [Apoyo a las cooperativas agrícolas y a los sectores de pequeñas y medianas empresas](#) (en inglés)
Fiona Duguid | Min. de Comercio e Industria

Ghana

- [Apoyo a los datos para la rendición de cuentas en materia de acción afirmativa](#) (en inglés)
Sally Yacoub | Leigh-Anne Ingram | Ministerio de Género, Infancia y Protección Social | Departamento de género

Guatemala

- [Apoyo contra la violencia sexual, la explotación y la trata de personas](#) (en inglés)
Philip Jakob | Secretaría contra la Violencia Sexual, Explotación y Trata de Personas

Guyana

- [Apoyo al desarrollo de la agroindustria](#) (en inglés)
Brian McKay, Yvon Bertrand, Martin Gooch, Delia Bucknell | Min. de Agricultura | GMC

Haití

- [Programa de consolidación institucional para la igualdad de género](#) (en inglés)
Eunide Louis | Min. del Estado de la Mujer y de los Derechos de la Mujer

Indonesia

- [Desbloquear el capital privado para reducir de forma sostenible los residuos plásticos](#) (en inglés)
Madeleine Varkay, Iqbal Bhatti | Ministerio Nacional de Coordinación de Asuntos Marítimos e Inversiones

Jordania

- [Capacitación especializada en la lucha contra la trata de personas \(Fases 1 y 2\)](#) (en inglés)
Wayne Hissong, Andrea Wojtak | Unidad contra la trata de personas - Dirección de seguridad pública

Kosovo

- [Empoderar a las mujeres, promover la paz y mejorar la seguridad](#) (en inglés)
Colin Decker, Audrey Wubbenhorst | Despacho del Presidente de Kosovo
- [Apoyo técnico al sector minero para el gobierno de Kosovo \(Fases 1 y 2\)](#) (en inglés)
Deborah Archibald | Min. de Economía

Malawi

- [Capacitación y contratación inclusivas en el sector minero](#) (en inglés)
Freddy Caceres, Malcolm Robb | Min. de Minas

Maldivas

- [Diplomacia climática y capacitación de capacitadores](#) (en inglés)
Marco Heredia, Jenn Hoffman | Min. de Medio Ambiente, Cambio Climático y Tecnología | CSTI
- [Intensificar la investigación sobre el clima para los pequeños Estados insulares en desarrollo](#) (en inglés) Jenn Hoffman, Robin Cox, Michelle Hamilton-Page | Min. de Medio Ambiente, Cambio Climático y Tecnología | MNU

México

- [Vías educativas para personas con necesidades de protección internacional](#) (en inglés)
World University Service of Canada | Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados
- [Fomento de la inclusión de las mujeres en el sector financiero](#) (en inglés)
Tracy Apoll | Min. de Economía

Marruecos

- [Fortalecimiento de la presupuestación con perspectiva de género](#) (en inglés)
Michel Filion | Min. de Economía | UGBO
- [Apoyo a la información y el análisis estadísticos con perspectiva de género](#) (en inglés)
Abdoul Coulibaly, Sally Yacoub | Alto comisionado de planificación
- [Apoyo al patrimonio de la Reserva de la Biosfera de Arganeraie](#) (en inglés)
Khaddouj Benkhadra | Agencia nacional para el desarrollo de las zonas de oasis y del árbol de argán | NATC
- [Apoyo al Centro de Competencias sobre el Cambio Climático](#) (en inglés)
Eddy Pérez, André-Yanne Parent, Adrien Lambert, Joelle Matte | Centro de competencias sobre el cambio climático
- [Apoyo a la implementación de la nueva ley de evaluación ambiental](#) (en inglés)
Marc-Antoine Ladouceur, Jean-Philippe Waaub | Min. de Transición Energética y Desarrollo Sostenible | DDD

Mozambique

- [Apoyo a la capacidad de recaudación de fondos para la gestión forestal sostenible](#) (en inglés)
Facultad de estudios forestales de la universidad de Colombia Británica | Min. de Territorio y Medio Ambiente | DINAF

Nigeria

- [Capacidad para prestar servicios de salud reproductiva y materna de calidad](#) (en inglés)
Seyi Dada, Tracey Foster | Min. de Salud | Departamento de salud de familia
- [Reducción del mercurio y desarrollo de competencias en el sector minero](#) (en inglés)
Marcello Veiga | Min. de Minas y Desarrollo del Acero

Panamá

- [Minería inclusiva, responsable y sostenible](#) (en inglés)
Deborah Archibald, Pablo Quiñonez, Freddy Cáceres |
Min. de Comercio e Industria

Paraguay

- [Apoyo a la Unidad Anticorrupción y contra el Blanqueo de Capitales \(Fases 1 y 2\)](#) (en inglés)
Patrice Poitevin | Ministerio Público | UDEA
- [Refuerzo de las competencias contra la delincuencia organizada](#) (en inglés)
Shanae Smith | Min. del Interior

Perú

- [Creación de un consejo consultivo nacional para la inversión de impacto](#) (en inglés)
Social Innovation Canada | Development Finance Corporation S.A.
- [Promoción de la contratación pública respetuosa con el medio ambiente](#) (en inglés)
Anne-Marie Saulnier | Min. de Medio Ambiente

Filipinas

- [Evaluación de las consecuencias medioambientales de los proyectos mineros](#) (en inglés)
Kathy Adams | Departamento de medio ambiente y recursos naturales
- [Consolidación de la Comisión nacional de los pueblos indígenas](#) (en inglés)
Luc Zandvliet | Comisión nacional de los pueblos indígenas
- [Consolidación de las operaciones de gestión de respuesta ante catástrofes en Filipinas](#) (en inglés)
Public Safety Canada USAR | Departamento de Defensa Nacional | Oficina de protección civil
- [Apoyo a las competencias nacionales de vigilancia y evaluación del plan de desarrollo](#) (en inglés)
Ronald Santos | Autoridad de desarrollo y economía nacionales

Ruanda

- [Mejora de los sistemas de datos para lograr unos servicios sanitarios más equitativos](#) (en inglés)
Guy Pearce | Min. de Salud

Senegal

- [Asistencia para el apoyo al presupuesto del sector educativo](#) (en inglés)
C2D Services | Min. de Educación | PAQUET-EF

Somalia

- [Apoyo a la Carta de la Mujer y a la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas](#) (en inglés)
Urooj Mian | Min. de la Mujer y de Desarrollo de Derechos Humanos
- [Asistencia técnica al Banco Central de Somalia](#) (en inglés)
Mohamed Adam | Banco Central de Somalia

Sudáfrica

- [Capacitación adaptada sobre análisis comparativo entre géneros Plus](#) (en inglés)
Alina Meyer | Min. de la Mujer, Juventud y Personas con Discapacidades | CGE

Surinam

- [Sensibilización sobre las infraestructuras resilientes al clima](#) (en inglés)
Climate Risk Institute | Min. de Planificación Espacial y Medio Ambiente

Tailandia

- [Legislación y política en materia de derechos humanos del Ministerio de Justicia](#) (en inglés)
Carolyn Tanner | Min. de Justicia | Departamento de protección de derechos y libertades

Gambia

- [Apoyo a la unidad de violencia sexual y de género del Ministerio de Justicia](#) (en inglés)
Anju Fujioka | Min. de Justicia | Unidad de violencia sexual y de género

Túnez

- [Campaña de sensibilización contra la ciberviolencia](#) (en inglés)
Atypic | Min. de la Mujer | CREDIF
- [Diseño de una gobernanza nacional con perspectiva de género y medioambiental](#) (en inglés)
Ella Nadège Nzobonimpa, Yvio Georges | Min. de la Mujer | CREDIF
- [Apoyo a la implementación de presupuestos con perspectiva de género \(Fases 1 y 2\)](#) (en inglés)
Michel Filion | Min. de Economía | UGBO
- [Programa de emprendimiento para mujeres](#) (en inglés)
Sally Yacoub | Min. de la Mujer, Familia, Menores y Mayores

Vietnam

- [Implementación de la reforma agraria y derechos de las minorías étnicas](#) (en inglés)
Jon Unruh | Asamblea Nacional de Vietnam | Consejo de minorías étnicas
- [Revisión de la ley de cooperativas de Vietnam](#) (en inglés)
Michael Casey, Robby Tullus | Min. de Planificación e Inversión de Vietnam

Zambia

- [Identificación de lagunas en la normativa sobre comercio alimentario y agrícola de Zambia](#) (en inglés)
Brian McKay, Yvon Bertrand, Bill Anderson | Min. de Comercio e Industria



Financiado por el Gobierno de Canadá